



# BENDRAS ATLYGIO TYRIMAS LIETUVA 2026

## AUTORINĖS TEISĖS

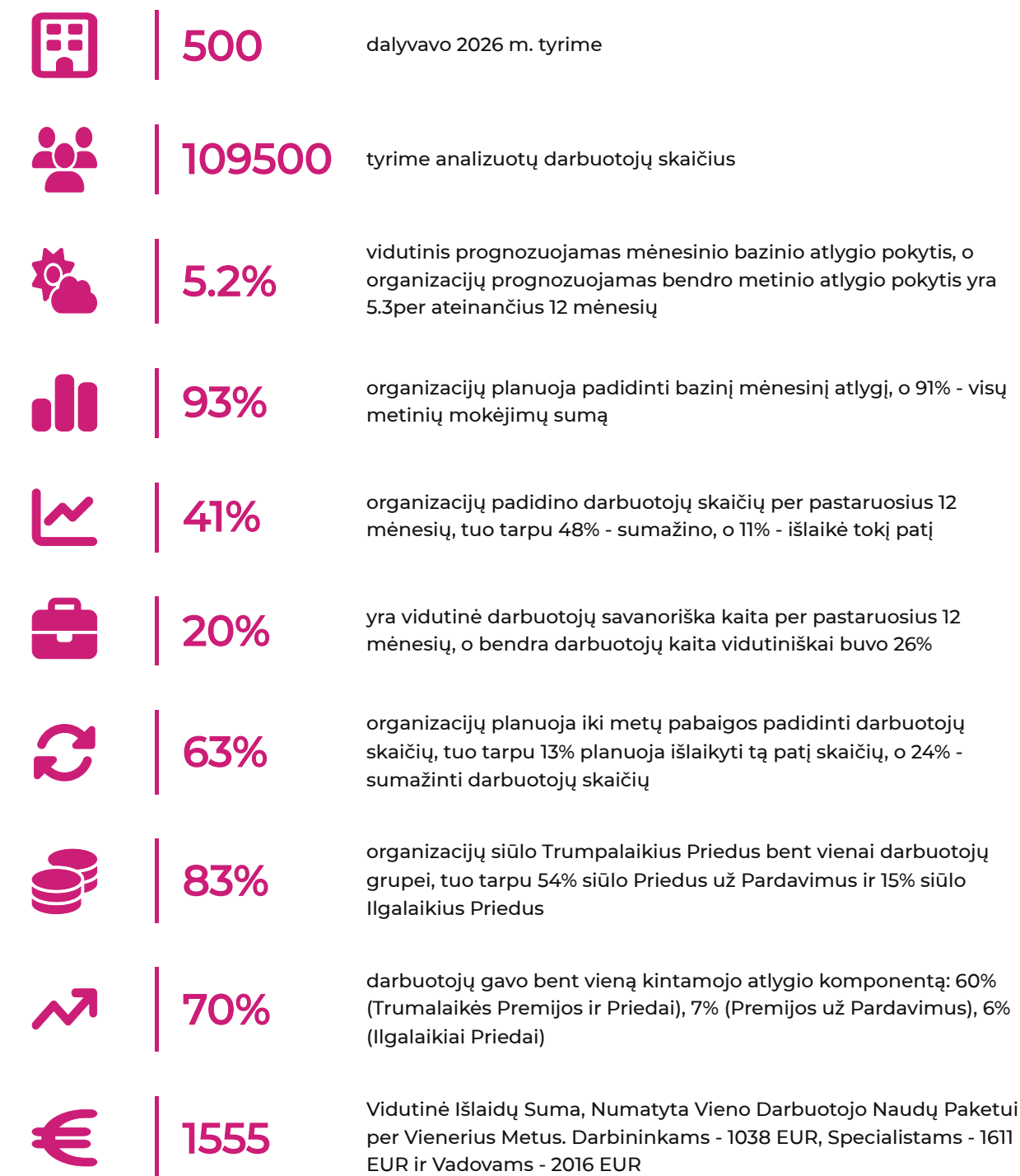
Ši ataskaita yra konfidenciali. Ši kopija buvo suteikta tik čia paminėtai organizacijai ir jos turinys neturėtų būti perduotas, platinamas ar naudojamas bet kokiais komerciniais tikslais, negavus raštiško sutikimo iš Figure Baltic Advisory.

Šios kopijos savininkas:

© Figure Baltic Advisory 2026. Visos teisės saugomos.

---

## APŽVALGA 2026



## TURINYS

|                                                            |            |
|------------------------------------------------------------|------------|
| <b>TYRIMO METODOLOGIJA</b>                                 | <b>4</b>   |
| <b>TYRIMO IMTIES APŽVALGA</b>                              | <b>4</b>   |
| <b>ATLYGIŲ POKYČIAI</b>                                    | <b>8</b>   |
| Prognozuojami atlygių pokyčiai                             | 18         |
| Atlygio politika                                           | 21         |
| Atlygio peržiūra                                           | 25         |
| Žmogiškųjų išteklių biudžetas                              | 28         |
| <b>ATLYGIŲ DYDŽIAI</b>                                     | <b>32</b>  |
| Baziniai mėnesiniai/Bendri metiniai atlygiai               | 37         |
| Atlygių nustatymas ir konkurencingumas                     | 41         |
| Pradedančiųjų atlygiai                                     | 46         |
| <b>ATLYGIO KOMPONENTAI</b>                                 | <b>50</b>  |
| Priedai už pardavimus                                      | 50         |
| Trumpalaikiai priedai                                      | 51         |
| Ilgalaikiai priedai                                        | 53         |
| Viršvalandžiai ir laiko apskaita                           | 56         |
| <b>PAPILDOMOS NAUDOS</b>                                   | <b>57</b>  |
| Papildomų naudų politika                                   | 62         |
| Darbo priemonės                                            | 64         |
| Automobiliai                                               | 68         |
| Darbo ir asmeninio gyvenimo balansas                       | 75         |
| Maistas ir gėrimai                                         | 79         |
| Transportas ir parkavimas                                  | 82         |
| Darbuotojų ugdymas ir palaikymas                           | 84         |
| Piniginės išmokos ir dovanos                               | 87         |
| Sveikatos draudimas                                        | 91         |
| Kitos draudimų rūšys                                       | 96         |
| Mokymai                                                    | 99         |
| <b>LYGIAVERTIS ATLYGIS</b>                                 | <b>107</b> |
| <b>TENDENCIJOS</b>                                         | <b>113</b> |
| Darbuotojų kaita                                           | 113        |
| Samdos politika                                            | 116        |
| Personalo valdymo iššūkiai                                 | 120        |
| <b>PRIEDAS A - DALYVIŲ SĄRAŠAS</b>                         | <b>121</b> |
| <b>PRIEDAS B - TERMINAI</b>                                | <b>142</b> |
| <b>PRIEDAS C - ANALITINIS PAREIGYBIŲ VERTINIMO METODAS</b> | <b>143</b> |

## TYRIMO METODOLOGIJA

### Dalyviai ir tikslinė grupė

Atlygių Tyrimo tikslas yra suteikti kiekvienos organizacijos kompensacijų analizę ir palyginimą su sektoriumi, remiantis struktūrizuota aukštos kokybės darbo rinkos informacija.

Šis tyrimas padeda sekti ir įvertinti pokyčius darbo rinkoje, atlikti su kompensacija susijusius sprendimus ir apibrėžti tinkamą darbuotojų kompensacijų rinkinį, esant dabartinėje situacijoje.

### Darbų klasifikacija

Norint užtikrinti tikslų tarp darbų, turinčių panašias atsakomybes ir funkcijas, kompensacijų palyginimą, visos organizacijose esančios pozicijos yra suklasifikuojamos į specifines darbų šeimas (remiantis funkcijomis ir turiniu) ir lygius (remiantis atsakomybių ir darbo kompleksiskumu), naudojant Bendrąjį Darbų Apibrėžimų Katalogą. Visos darbų šeimos ir lygiai taip pat buvo įvertinti naudojant analitinį darbų palyginimo metodą (*PRIEDAS D - ANALITINIS PAREIGYBIŲ VERTINIMO METODAS*), siekiant palengvinti skirtingų darbų šeimų palyginimą (taškų vertėmis).

Naudoti darbų apibrėžimai ar klasifikacijos yra pristatomos prieš atitinkamą atlygių lentelę.

### Atlygio ir kompensacijų duomenų rinkimas ir analizė

Atlygio duomenys buvo surinkti naudojant dvi, viena kitą papildančias, duomenų formas: atlygio lenteles ir su kompensacijų politika susijusius klausimynus.

Buvo renkami visų organizacijose esančių pozicijų duomenys. Informacija surinkta, apdorota ir išanalizuota iš laikotarpio nuo gegužės iki 2026 metų birželio. Bazinis mėnesinis atlygis yra nurodytas toks, koks buvo 2026 metų birželį. Skaičiuojant bendrą metinį atlygį yra įtraukiamos per paskutinius 12 mėnesių išmokėtos trumpalaikės paskatos ir priskirtos ilgalaikės finansinės paskatos/bonusai.

Kompensacijų pokyčiai darbų šeimose ir lygiuose buvo paskačiuoti tiems darbuotojams, kurių pozicija, veiklos ir atsakomybės nepakito per paskutinius metus, ir tiems, kurių pozicija, veiklos ir atsakomybės pasikeitė (pavyzdžiui, dirbantys aukštesnėse/žemesnėse pareigose ar tie, kurių veiklos ir atsakomybės padidėjo).

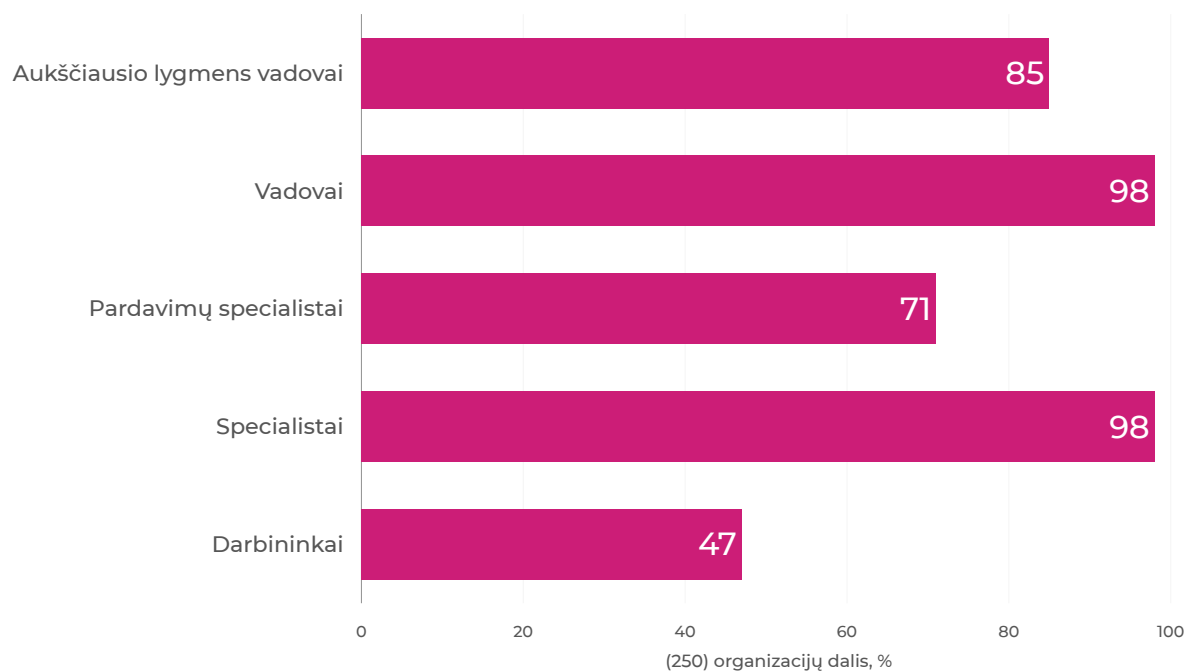
Organizacijų atstovai papildomai, prie detalios atlygių informacijos, pateikė duomenis apie kompensacijų politiką. Iš klausimynų informacija buvo surinkta penkiose bendrose srityse: bendrinė organizacijos informacija, atlygių sistema, kompensacijų sudedamosios (įskaitant priedų schemas), naudos ir mokymai, kiti papildomi klausimai. Elektroniniu būdu surinkta informacija buvo patikrinta ir apdorota naudojant RStudio Desktop, statistinei analizei taip pat panaudota skaičiuoklių programa MS Excel.

Kada atsakymai buvo pateikti statistinei analizei, dažniausiai, buvo skaičiuojama mediana arba statistinis vidurkis, o atlygių duomenims taip pat ir kiti poziciniai vidurkiai, tokie kaip: mediana, 10%, 90% deciliai ir 25%, 75% kvartiliai. Lentelėse ir grafikuose nurodyti procentai reprezentuoja atsakymo svorį visų gautų atsakymų kontekste (atsakymo nepateikę respondentai neįtraukiami).

## TYRIMO IMTIES APŽVALGA

493 - tiek organizacijų dalyvavo 2026 Bendras Atlygio Tyrimas. Visi dalyviai pateikė atlygio duomenų formas ir 250 užpildė klausimyną. 109500 - analizuotų darbuotojų skaičius. 46% iš jų sudarė moterys ir 43% vyrai. 52% pozicijų yra Vilniaus apskrityje apskrityje, likusieji 48% kitose apskrityse. Pirmoje tyrimo dalyje rezultatai analizuojami pagal darbuotojų grupes (prašome žiūrėti Grafikas 1 žemiau). Kiekvienos darbuotojų grupės imtis skiriasi dėl skirtingų organizacijų struktūrų ir dydžių.

**Diagrama 1. Darbuotojų grupės organizacijose, % organizacijų**



**Diagrama 2. Darbuotojų pasiskirstymas pagal apskritis**

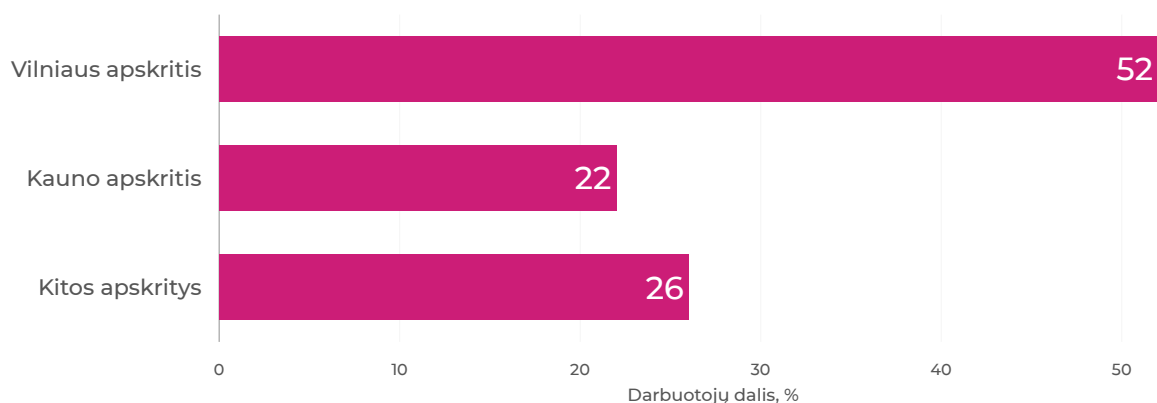


Diagrama 3. Organizacijų pasiskirstymas pagal kapitalo kilmę

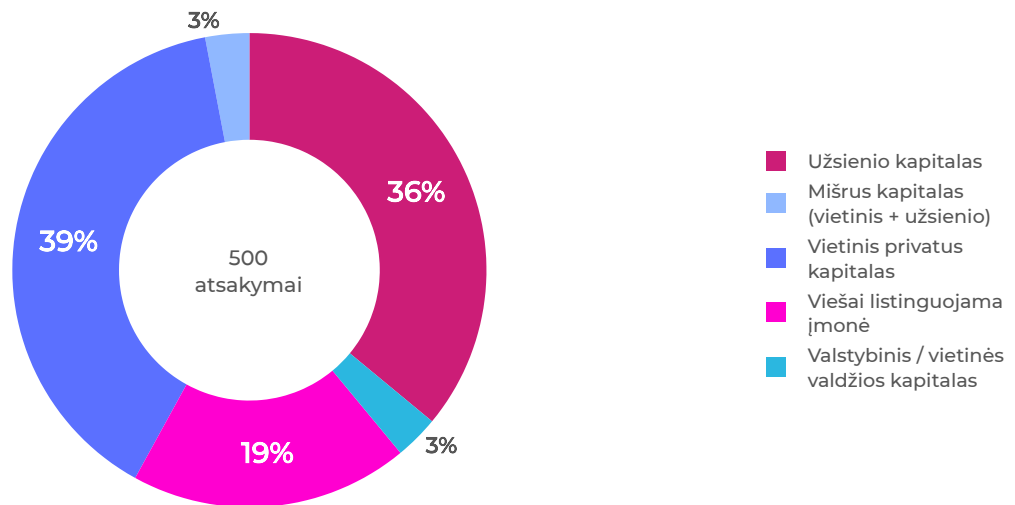


Diagrama 4. Organizacijų pasiskirstymas pagal pardavimo pajamas

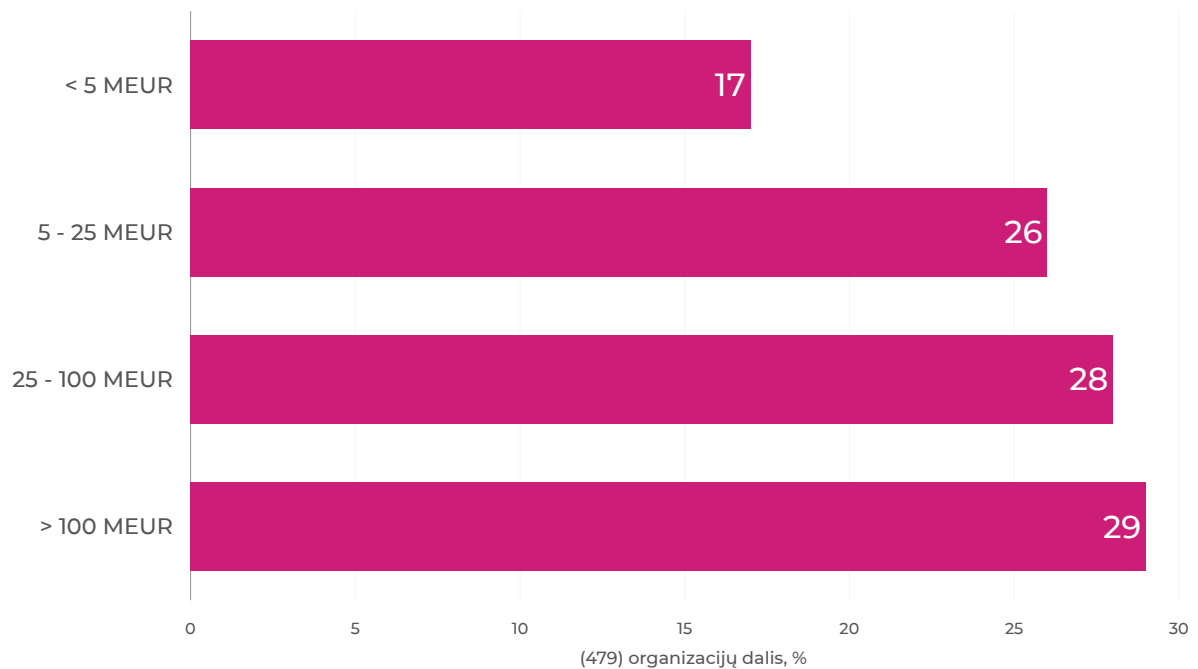


Diagrama 5. Organizacijų pasiskirstymas pagal darbo išlaidas (% pajamų)

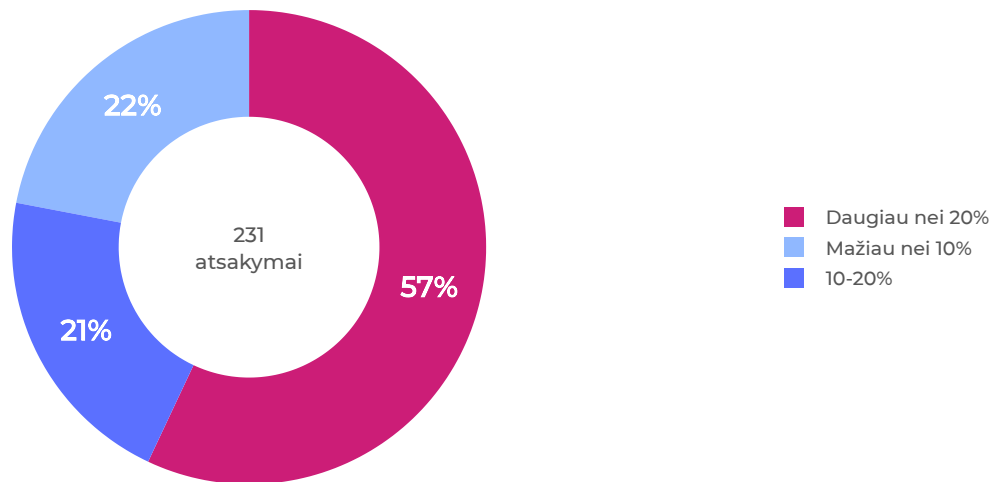
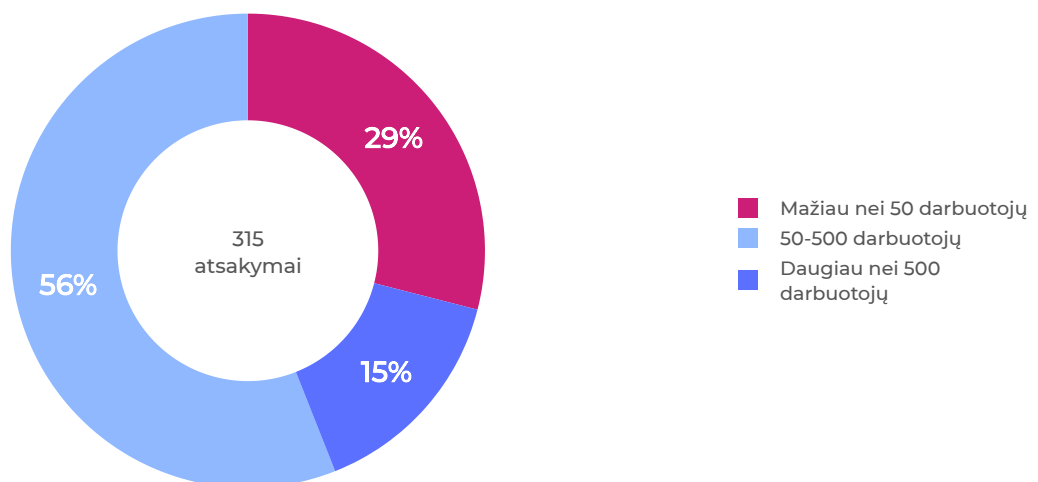
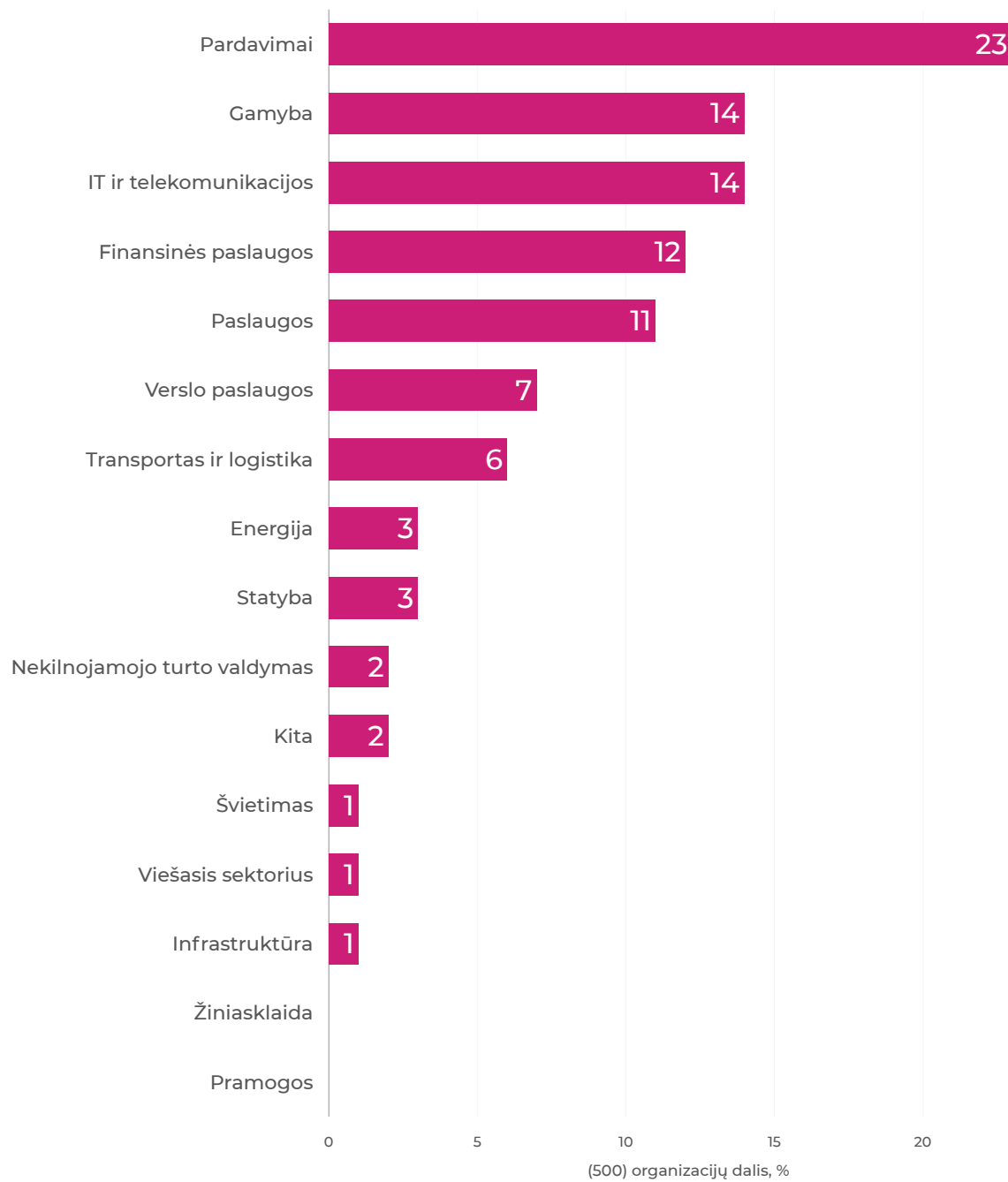


Diagrama 6. Organizacijų pasiskirstymas pagal darbuotojų skaičių (pilno etato išraiška)



**Diagrama 7. Organizacijų pasiskirstymas pagal veiklos sritį**



## PRIEDAS A - DALYVIŲ SĄRAŠAS

| Pavadinimas                                               | Grupė                       | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius                                  |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| 1stdibs.com Lithuania UAB                                 |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| A. S. Holding UAB                                         | Hegelmann transportė UAB    | Business Services         | Business Services                              |
| ABB UAB                                                   |                             | Sales                     | Retail                                         |
| Accenture Lithuania UAB                                   |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Achema AB                                                 | Koncernas Achemos grupė UAB | Production                | Chemical Industry                              |
| Achema Gas Trade UAB                                      |                             | Energy                    | Energy                                         |
| Achempak UAB                                              |                             | Production                | Textile Industry                               |
| Adeo Web UAB                                              |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Adform Lithuania UAB                                      |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Adroit UAB                                                |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Advokatų profesinė bendrija Sorainen                      |                             | Business Services         | Business Services                              |
| Aerogeodezijos Institutas UAB                             | Hegelmann transportė UAB    | Real Estate Management    | Real Estate Management                         |
| Agmis UAB                                                 |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Agrochema UAB                                             |                             | Sales                     | Retail and Wholesale                           |
| Akzo Nobel Baltics UAB                                    |                             | Other                     | Other                                          |
| Alkesta UAB                                               | Fegda grupė UAB             | Infrastructure            | Infrastructure                                 |
| All Media Lithuania UAB                                   |                             | Media                     | Media                                          |
| Allive Europe UAB                                         |                             | Production                | Food and Beverage Industry                     |
| Alter Domus Agency Services Europe UAB                    | Alter Domus Lithuania UAB   | Financial Services        | Other                                          |
| Alter Domus Lithuania UAB                                 |                             | Business Services         | Business Services                              |
| Altero LT UAB                                             | Julianus Inkaso UAB         | Financial Services        | Insurance                                      |
| Alumingo UAB                                              |                             | Production                | Metalworking Industry                          |
| Alwark UAB                                                |                             | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Amber Gaming UAB                                          |                             | Other                     | Other                                          |
| Antalis UAB                                               |                             | Sales                     | Wholesale                                      |
| Aon Baltic UADBB                                          |                             | Financial Services        | Insurance                                      |
| AOP Orphan Pharmaceuticals GmbH atstovybė Baltijos šalims |                             | Sales                     | Pharmaceutical Offices                         |

| Pavadinimas                  | Grupė                              | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius                                  |
|------------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| APL Fresh Food UAB           | Apollo Lithuania UAB               | Services                  | Services                                       |
| Aplan UAB                    | Infes UAB                          | Other                     | Other                                          |
| Apollo Kinas UAB             | Apollo Lithuania UAB               | Entertainment             | Entertainment                                  |
| Apollo Lithuania UAB         |                                    | Services                  | Services                                       |
| Apotheca vaistinė UAB        | Magnum Medical UAB                 | Sales                     | Retail                                         |
| Apotheka Pharma Vaistinė UAB | Magnum Medical UAB                 | Sales                     | Retail                                         |
| Apranga APB                  |                                    | Sales                     | Retail                                         |
| Apranga BPB LT UAB           | Apranga APB                        | Sales                     | Retail                                         |
| Apranga HLT UAB              | Apranga APB                        | Sales                     | Retail                                         |
| Apranga LT UAB               | Apranga APB                        | Sales                     | Retail                                         |
| Apranga MLT UAB              | Apranga APB                        | Sales                     | Retail                                         |
| Apranga OLT UAB              | Apranga APB                        | Sales                     | Retail                                         |
| Apranga PLT UAB              | Apranga APB                        | Sales                     | Retail                                         |
| Apranga SLT UAB              | Apranga APB                        | Sales                     | Retail                                         |
| Apvalūs medžio gaminiai UAB  | Baltic-American Concord UAB        | Production                | Wood Industry                                  |
| Areko UAB                    | Apex Alliance Hotel Management UAB | Services                  | Services                                       |
| AS Inbank filialas           |                                    | Financial Services        | Banking                                        |
| Astorija Hotel UAB           | Apex Alliance Hotel Management UAB | Services                  | Services                                       |
| AstraZeneca Lietuva UAB      |                                    | Sales                     | Pharmaceutical Offices                         |
| Azeta UAB                    | EUROVAISTINĖ UAB                   | Sales                     | Retail                                         |
| Azeta vaistinė UAB           | EUROVAISTINĖ UAB                   | Sales                     | Retail                                         |
| AUGA group AB                |                                    | Production                | Food and Beverage Industry                     |
| AUGA SOFA UAB                | AUGA group AB                      | Business Services         | Business Services                              |
| AUGA Tech UAB                | AUGA group AB                      | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| AUGA trade UAB               | AUGA group AB                      | Energy                    | Energy                                         |
| AUMOVIO Lithuania UAB        |                                    | Production                | Electronics Industry                           |
| Autovista UAB                | Inchcape Motors UAB                | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Avalanche Lithuania UAB      |                                    | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Avesco Lithuania UAB         |                                    | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Avitela Trade UAB            | Avitelos prekyba UAB               | Sales                     | Retail                                         |
| Avitelos prekyba UAB         |                                    | Sales                     | Retail and Wholesale                           |
| Axioma Metering UAB          |                                    | Production                | Electronics Industry                           |

| Pavadinimas                                             | Grupė           | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius                        |
|---------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------------------------|
| Axioma Trade UAB                                        |                 | Production                | Electronics Industry                 |
| B Company UAB                                           | Kilo grupė UAB  | Sales                     | Retail                               |
| BAA Training UAB                                        |                 | Education                 | Education                            |
| Balcia Insurance SE Lietuvos filialas                   |                 | Financial Services        | Insurance                            |
| Baltic Amadeus UAB                                      |                 | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales             |
| Baltic Champs UAB                                       |                 | Production                | Food and Beverage Industry           |
| Baltic Virtual Assistants UAB                           |                 | Business Services         | Business Services                    |
| Baltijos turto sprendimai UAB                           | City Service SE | Services                  | Services                             |
| BALTNETOS KOMUNIKACIJOS UAB                             |                 | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales             |
| Bazaarvoice UAB                                         |                 | Business Services         | Business Services                    |
| Bayer UAB                                               |                 | Sales                     | Pharmaceutical Offices               |
| Berlin Chemie Menarini Baltic UAB                       |                 | Sales                     | Pharmaceutical Offices               |
| Betonika UAB                                            |                 | Production                | Production of Construction Materials |
| Bidfood Lietuva UAB                                     |                 | Sales                     | Wholesale                            |
| Big Forest Agency UAB                                   | Kilo grupė UAB  | Other                     | Other                                |
| Bigbank AS filialas                                     |                 | Financial Services        | Banking                              |
| Bioma Health UAB                                        | Kilo grupė UAB  | Sales                     | Retail                               |
| Biomapas UAB                                            |                 | Business Services         | Business Services                    |
| Bionorica Lithuania UAB                                 |                 | Sales                     | Pharmaceutical Offices               |
| Biržų butų ūkis UAB                                     | City Service SE | Services                  | Services                             |
| Biržų komunalinis ūkis UAB                              | Ecoservice UAB  | Services                  | Services                             |
| Bison Commerce UAB                                      |                 | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales             |
| BnP Finance UAB                                         |                 | Financial Services        | Other                                |
| BOD Group UAB                                           |                 | Production                | Electrical Engineering Industry      |
| BOD Lenses UAB                                          | BOD Group UAB   | Production                | Other                                |
| Bodhi Wellness UAB                                      | Kilo grupė UAB  | Sales                     | Retail                               |
| Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG Lietuvos filialas |                 | Sales                     | Pharmaceutical Offices               |
| Bolt Services LT UAB                                    |                 | Services                  | Services                             |
| BTA Baltic Insurance Company AAS filialas Lietuvoje     |                 | Financial Services        | Insurance                            |
| Budrus sakalas UAB                                      |                 | Business Services         | Business Services                    |
| Būsto aplinka UAB                                       | City Service SE | Services                  | Services                             |
| Caverion Lietuva UAB                                    |                 | Construction              | Construction                         |

| Pavadinimas                                               | Grupė                               | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius            |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Centrinis Klaipėdos terminalas UAB                        | Koncernas Achemos grupė UAB         | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| CGI Lithuania UAB                                         |                                     | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| Čia Market UAB                                            |                                     | Sales                     | Retail                   |
| Circle K Lietuva UAB                                      |                                     | Sales                     | Retail                   |
| Citadele banka AS Lietuvos filialas                       |                                     | Financial Services        | Banking                  |
| Citadele Factoring UAB                                    | Citadele banka AS Lietuvos filialas | Financial Services        | Other                    |
| Citadele Leasing SIA Lietuvos filialas                    | Citadele banka AS Lietuvos filialas | Financial Services        | Other                    |
| City centre hotel UAB                                     | Apex Alliance Hotel Management UAB  | Services                  | Services                 |
| City Service Cleaning UAB                                 | City Service SE                     | Services                  | Services                 |
| City Service Engineering UAB                              | City Service SE                     | Services                  | Services                 |
| City Service SE                                           |                                     | Services                  | Services                 |
| Compensa Life Vienna Insurance Group SE Lietuvos filialas |                                     | Financial Services        | Insurance                |
| Compensa Vienna Insurance Group akcinė draudimo bendrovė  |                                     | Financial Services        | Insurance                |
| Containerships UAB                                        |                                     | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| COWI Lietuva UAB                                          |                                     | Services                  | Services                 |
| Credit Service UAB                                        |                                     | Financial Services        | FinTech                  |
| Creditinfo Lietuva UAB                                    |                                     | Financial Services        | Other                    |
| Danske Bank AS Lietuvos filialas                          |                                     | Financial Services        | Banking                  |
| Dassault Systemes UAB                                     |                                     | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| DAW Lietuva UAB                                           |                                     | Sales                     | Wholesale                |
| Decathlon Lietuva UAB                                     |                                     | Sales                     | Retail                   |
| Deeper UAB                                                |                                     | Production                | Electronics Industry     |
| Delano UAB                                                | Apollo Lithuania UAB                | Entertainment             | Entertainment            |
| DeLaval UAB                                               |                                     | Sales                     | Wholesale                |
| Demus Asset Management UAB                                |                                     | Financial Services        | Other                    |
| DexCom Lithuania UAB                                      |                                     | Business Services         | Business Services        |
| DHL Lietuva (Express)                                     | DHL Lietuva UAB                     | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| DHL Lietuva (Global Forwarding)                           | DHL Lietuva UAB                     | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Diabetes Solutions UAB                                    | Kilo grupė UAB                      | Sales                     | Retail                   |

| Pavadinimas                      | Grupė                | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius                                  |
|----------------------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| Diginet LTU UAB                  |                      | IT and Telecommunications | Other                                          |
| DIGMATIX Lithuania UAB           |                      | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Dimedium Lietuva UAB             |                      | Sales                     | Wholesale                                      |
| Dojus agro UAB                   |                      | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Dojus agro UAB Lietuvos filialas | Dojus agro UAB       | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| DOJUS rental UAB                 | Dojus agro UAB       | Services                  | Services                                       |
| Draudimo brokerių aljansas UADBB |                      | Financial Services        | Insurance                                      |
| DS Smith Packaging Lithuania UAB |                      | Production                | Packaging Industry                             |
| E-Bros UAB                       |                      | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Ecoservice UAB                   |                      | Services                  | Services                                       |
| Edukacinės sistemos UAB          |                      | IT and Telecommunications | Other                                          |
| Egis Lithuania UAB               |                      | Sales                     | Pharmaceutical Offices                         |
| Eglės sanatorija UAB             |                      | Services                  | Services                                       |
| EIS Group Lietuva UAB            |                      | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Ekonovus UAB                     |                      | Services                  | Services                                       |
| Ekspla UAB                       |                      | Production                | Other                                          |
| Eldorado Market UAB              |                      | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| ELEKTRUM LIETUVA UAB             |                      | Energy                    | Energy                                         |
| ELKO Lietuva UAB                 |                      | Sales                     | Wholesale                                      |
| Emtoservis UAB                   | Avitelos prekyba UAB | Services                  | Services                                       |
| Enefit UAB                       |                      | Energy                    | Energy                                         |
| Energenas UAB                    |                      | Sales                     | Retail                                         |
| Enersense UAB                    |                      | Energy                    | Energy                                         |
| ER Solutions UAB                 | Kilo grupė UAB       | Other                     | Other                                          |
| Ernst & Young Baltic UAB         |                      | Business Services         | Business Services                              |
| Eskimi UAB                       |                      | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| ESSVE Lietuva UAB                |                      | Sales                     | Retail and Wholesale                           |
| Eternit Baltic UAB               |                      | Production                | Production of Construction Materials           |
| EUROAPOTHECA UAB                 | EUROVAISTINĖ UAB     | Sales                     | Pharmaceutical Offices                         |

| Pavadinimas                                    | Grupė                              | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius            |
|------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Euromonitor International - Eastern Europe UAB |                                    | Business Services         | Business Services        |
| Eurovia Lietuva AB                             |                                    | Construction              | Construction             |
| Exacaster UAB                                  |                                    | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| Express Heroes UAB                             | Hegelmann transportė UAB           | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Fast fast UAB                                  | Kilo grupė UAB                     | Production                | Other                    |
| Fazer Lietuva UAB                              |                                    | Sales                     | Retail and Wholesale     |
| Fegda grupė UAB                                |                                    | Construction              | Construction             |
| Fegda UAB                                      | Fegda grupė UAB                    | Construction              | Construction             |
| Felit UAB                                      |                                    | Sales                     | Retail                   |
| Festo UAB                                      |                                    | Business Services         | Business Services        |
| Figure Baltic Advisory UAB                     |                                    | Business Services         | Business Services        |
| Filter UAB                                     |                                    | Services                  | Services                 |
| Finansų bitė UAB                               |                                    | Financial Services        | FinTech                  |
| Finansų bitė verslui UAB                       | Finansų bitė UAB                   | Financial Services        | FinTech                  |
| Fitek Lithuania UAB                            |                                    | Financial Services        | FinTech                  |
| Flexitgo UAB                                   | ITCC Group UAB                     | Construction              | Construction             |
| Flo Health LTU UAB                             |                                    | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| Gaschema UAB                                   |                                    | Production                | Chemical Industry        |
| Gedeon Richter Plc. atstovybė Lietuvoje        |                                    | Sales                     | Pharmaceutical Offices   |
| Geležinkelio tiesimo centras UAB               | Lietuvos geležinkeliai AB          | Infrastructure            | Infrastructure           |
| GF bankas UAB                                  |                                    | Financial Services        | Banking                  |
| GL Pharma Vilnius UAB                          |                                    | Sales                     | Pharmaceutical Offices   |
| GO Vilnius VšĮ                                 |                                    | Public Sector             | Public Sector            |
| Go3 Baltics AS Lithuanian branch               |                                    | Media                     | Media                    |
| GoSystems UAB                                  | TransferGo Lithuania UAB           | Financial Services        | Other                    |
| Grand Hotel Vilnius UAB                        | Apex Alliance Hotel Management UAB | Services                  | Services                 |
| Grand SPA Lietuva UAB                          | Koncernas Achemos grupė UAB        | Services                  | Services                 |
| Greatness UAB                                  | Kilo grupė UAB                     | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| Gren Akmenė UAB                                | Gren Lietuva UAB                   | Energy                    | Energy                   |
| Gren Joniškis UAB                              | Gren Lietuva UAB                   | Energy                    | Energy                   |
| Gren Klaipėda UAB                              | Gren Lietuva UAB                   | Energy                    | Energy                   |
| Gren Lietuva UAB                               |                                    | Energy                    | Energy                   |

| Pavadinimas                         | Grupė                    | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius            |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Gren Švenčionys UAB                 | Gren Lietuva UAB         | Energy                    | Energy                   |
| Gren tech UAB                       | Gren Lietuva UAB         | Energy                    | Energy                   |
| Gren Trakai UAB                     | Gren Lietuva UAB         | Energy                    | Energy                   |
| Gritmind LT UAB                     |                          | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| Guidehouse Lithuania UAB            |                          | Business Services         | Business Services        |
| Gut Health UAB                      | Kilo grupė UAB           | Sales                     | Retail                   |
| H & M Hennes & Mauritz UAB          |                          | Sales                     | Retail                   |
| H Brokers UADBB                     | Hegelmann transportė UAB | Business Services         | Business Services        |
| Hegelmann Autotransporte UAB        | Hegelmann transportė UAB | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Hegelmann Logistics UAB             | Hegelmann transportė UAB | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Hegelmann Multimodal Logistics UAB  | Hegelmann transportė UAB | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Hegelmann Multimodal UAB            | Hegelmann transportė UAB | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Hegelmann Rental UAB                | Hegelmann transportė UAB | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Hegelmann Special Transporte UAB    | Hegelmann transportė UAB | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Hegelmann transportė UAB            |                          | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Helmes UAB                          |                          | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| Henkel Latvia SIA                   |                          | Sales                     | Wholesale                |
| HGF PRO UAB                         | Hegelmann transportė UAB | Business Services         | Business Services        |
| HGFS UAB                            | Hegelmann transportė UAB | Business Services         | Business Services        |
| Hilti Complete Systems UAB          |                          | Sales                     | Wholesale                |
| HISK AB                             |                          | Construction              | Construction             |
| Hitachi Energy Estonia AS atstovybė |                          | Business Services         | Business Services        |
| Hollister Lietuva UAB               |                          | Production                | Other                    |
| HOSTINGER operations UAB            |                          | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| HT Ferry Service UAB                | Hegelmann transportė UAB | Business Services         | Business Services        |
| Idenfy UAB                          |                          | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| If PC Insurance AS filialas         |                          | Financial Services        | Insurance                |

| Pavadinimas                                | Grupė                                      | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius                                  |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| Ignalinos kredito unija                    | Jungtinė centrinė kredito unija            | Financial Services        | Banking                                        |
| Ignitis grupės paslaugų centras UAB        | Ignitis grupė AB                           | Energy                    | Energy                                         |
| Ignitis UAB                                | Ignitis grupė AB                           | Energy                    | Energy                                         |
| Ikea Industry Lietuva UAB                  |                                            | Production                | Furniture Industry                             |
| IKEA Purchasing Services (Lithuania) UAB   |                                            | Sales                     | Retail and Wholesale                           |
| IKI Lietuva UAB                            |                                            | Sales                     | Retail                                         |
| Inchcape Auto UAB                          | Inchcape Motors UAB                        | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Inchcape Motors UAB                        |                                            | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Infes Tech UAB                             | Infes UAB                                  | Construction              | Construction                                   |
| Infes UAB                                  |                                            | Construction              | Construction                                   |
| Informacinių technologijų organizacija UAB |                                            | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| INHUS Construction UAB                     | INHUS Group UAB                            | Construction              | Construction                                   |
| INHUS Group UAB                            |                                            | Business Services         | Business Services                              |
| INHUS Prefab UAB                           | INHUS Group UAB                            | Production                | Production of Construction Materials           |
| INHUS UAB                                  | INHUS Group UAB                            | Construction              | Construction                                   |
| Insoft UAB                                 |                                            | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Integris UAB                               |                                            | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Inter Cars Lietuva UAB                     |                                            | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Inventi UAB                                |                                            | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| IPXO UAB                                   |                                            | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Iremas filialas Letenerga UAB              | Iremas UAB                                 | Production                | Electronics Industry                           |
| IEMAS filialas Projektų centras UAB        | Iremas UAB                                 | Services                  | Services                                       |
| Iremas UAB                                 |                                            | Production                | Metalworking Industry                          |
| ITCC Group UAB                             |                                            | Business Services         | Business Services                              |
| ITCC UAB                                   | ITCC Group UAB                             | Construction              | Construction                                   |
| İToGroup UAB                               | Informacinių technologijų organizacija UAB | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Ivetra ir Ko UAB                           | Hegelmann transporte UAB                   | Transport and Logistics   | Transport and Logistics                        |
| Joggo UAB                                  | Kilo grupė UAB                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |

| Pavadinimas                                            | Grupė                       | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius              |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Johnson Matthey Global Business Services Lithuania UAB |                             | Business Services         | Business Services          |
| Julianus Inkaso UAB                                    |                             | Financial Services        | Other                      |
| Jungtinė centrinė kredito unija                        |                             | Financial Services        | Banking                    |
| Jupiter Bach Lietuva UAB                               |                             | Production                | Plastic Industry           |
| JYSK Baltic UAB                                        |                             | Sales                     | Retail                     |
| Kaišiadorių paukštynas AB                              | Akola Group AB              | Production                | Food and Beverage Industry |
| Kalnapilio - Tauro grupė UAB                           |                             | Production                | Food and Beverage Industry |
| KARCHER UAB                                            |                             | Sales                     | Retail and Wholesale       |
| Kauno technologijos universitetas                      |                             | Education                 | Education                  |
| Kelių priežiūra AB                                     |                             | Infrastructure            | Infrastructure             |
| Keto Diets UAB                                         | Kilo grupė UAB              | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales   |
| Kilo Distribution UAB                                  | Kilo grupė UAB              | Sales                     | Retail                     |
| Kilo for Business UAB                                  | Kilo grupė UAB              | Other                     | Other                      |
| Kilo grupė UAB                                         |                             | IT and Telecommunications | Other                      |
| Kinze Europe UAB                                       |                             | Production                | Other                      |
| Klaipėdos jūrų krovinių kompanija AB                   | Koncernas Achemos grupė UAB | Transport and Logistics   | Transport and Logistics    |
| Klaipėdos laivų remontas UAB                           | Koncernas Achemos grupė UAB | Business Services         | Business Services          |
| Klaipėdos pilies uostas UAB                            |                             | Business Services         | Business Services          |
| Knauf UAB                                              |                             | Production                | Other                      |
| Koncernas Achemos grupė UAB                            |                             | Business Services         | Business Services          |
| KONE UAB                                               |                             | Services                  | Services                   |
| Kotryna Group UAB                                      |                             | Sales                     | Retail and Wholesale       |
| Krovinių terminalas UAB                                | Koncernas Achemos grupė UAB | Services                  | Services                   |
| Kurana UAB                                             |                             | Production                | Chemical Industry          |
| L'Oreal Baltic SIA Lietuvos filialas                   |                             | Sales                     | Wholesale                  |
| Legal Experts UAB                                      | Hegelmann transportė UAB    | Business Services         | Business Services          |
| Lidl Lietuva UAB                                       |                             | Sales                     | Retail                     |
| Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centras             |                             | Education                 | Education                  |
| Lietuvos geležinkeliai AB                              |                             | Transport and Logistics   | Transport and Logistics    |
| Lietuvos radijo ir televizijos centras AB              |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales   |

| Pavadinimas                                                                      | Grupė                               | Pagrindinis sektorius      | Sub-sektorius           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos<br>Aplinkos projektų valdymo agentūra |                                     | Public Sector              | Public Sector           |
| Lifosa AB                                                                        |                                     | Production                 | Chemical Industry       |
| Linde Gas UAB                                                                    |                                     | Sales                      | Retail and Wholesale    |
| Lindstrom UAB                                                                    |                                     | Services                   | Services                |
| Lithuanian Snacks UAB                                                            |                                     | Sales                      | Wholesale               |
| Littelfuse LT UAB                                                                |                                     | Production                 | Electronics Industry    |
| LMT Retail & Logistics SIA Lietuvos filialas                                     |                                     | Services                   | Services                |
| LTG Cargo AB                                                                     | Lietuvos geležinkeliai AB           | Transport and<br>Logistics | Transport and Logistics |
| LTG Infra AB                                                                     | Lietuvos geležinkeliai AB           | Infrastructure             | Infrastructure          |
| LTG Kompetencijų centras UAB                                                     | Lietuvos geležinkeliai AB           | Business Services          | Business Services       |
| LTG Link UAB                                                                     | Lietuvos geležinkeliai AB           | Transport and<br>Logistics | Transport and Logistics |
| LTP Texdan UAB                                                                   |                                     | Production                 | Furniture Industry      |
| Luminor Bank AS Lietuvos skyrius                                                 |                                     | Financial Services         | Banking                 |
| Luminor investicijų valdymas UAB                                                 | Luminor Bank AS<br>Lietuvos skyrius | Financial Services         | Banking                 |
| Luminor Lizingas UAB                                                             | Luminor Bank AS<br>Lietuvos skyrius | Financial Services         | Banking                 |
| Lundbeck Lietuva UAB                                                             |                                     | Sales                      | Pharmaceutical Offices  |
| Magic Crafts UAB                                                                 |                                     | Sales                      | Retail and Wholesale    |
| Magnum Medical UAB                                                               |                                     | Sales                      | Pharmaceutical Offices  |
| Magnum Veterinarija UAB                                                          | Magnum Medical UAB                  | Sales                      | Wholesale               |
| Makita Oy Lietuvos filialas                                                      |                                     | Sales                      | Sales                   |
| Mano aplinka UAB                                                                 | City Service SE                     | Services                   | Services                |
| Mano bankas AB                                                                   |                                     | Financial Services         | Banking                 |
| Mano bendrabutis UAB                                                             | City Service SE                     | Services                   | Services                |
| Mano Būstas Alytus UAB                                                           | City Service SE                     | Services                   | Services                |
| Mano Būstas Aukštaitija UAB                                                      | City Service SE                     | Services                   | Services                |
| Mano Būstas Baltija UAB                                                          | City Service SE                     | Real Estate<br>Management  | Real Estate Management  |
| Mano Būstas Dainava UAB                                                          | City Service SE                     | Services                   | Services                |
| Mano Būstas Kaunas UAB                                                           | City Service SE                     | Services                   | Services                |
| Mano Būstas Klaipėda UAB                                                         | City Service SE                     | Services                   | Services                |
| Mano Būstas Neris UAB                                                            | City Service SE                     | Services                   | Services                |
| Mano Būstas NPC UAB                                                              | City Service SE                     | Real Estate<br>Management  | Real Estate Management  |
| Mano Būstas Radviliškis UAB                                                      | City Service SE                     | Services                   | Services                |

| Pavadinimas                          | Grupė                            | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius                                  |
|--------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| Mano Būstas Sostinė UAB              | City Service SE                  | Real Estate Management    | Real Estate Management                         |
| Mano Būstas Šiauliai UAB             | City Service SE                  | Services                  | Services                                       |
| Mano Būstas UAB                      | City Service SE                  | Services                  | Services                                       |
| Mano Būstas Vakarai UAB              | City Service SE                  | Services                  | Services                                       |
| Mano Būstas Vilnius UAB              | City Service SE                  | Real Estate Management    | Real Estate Management                         |
| Mano Būsto priežiūra UAB             | City Service SE                  | Services                  | Services                                       |
| Markit Baltija UAB                   |                                  | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Marsh Lietuva UADBB                  |                                  | Financial Services        | Insurance                                      |
| Max Nutrition UAB                    | Kilo grupė UAB                   | Other                     | Other                                          |
| MBWS Distribution LT UAB             | Vilniaus Degtinė UAB             | Production                | Food and Beverage Industry                     |
| Mecom Grupp UAB                      | Olympic Casino Group Baltija UAB | Services                  | Services                                       |
| Merck Serono UAB                     |                                  | Sales                     | Pharmaceutical Offices                         |
| Metasite Business Solutions UAB      |                                  | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Micro Matic UAB                      |                                  | Production                | Metalworking Industry                          |
| Miele SIA Lietuvos filialas          |                                  | Sales                     | Retail                                         |
| Miko ir Tado leidyklos spaustuvė UAB |                                  | Production                | Packaging Industry                             |
| Minordija UAB                        |                                  | Sales                     | Retail and Wholesale                           |
| Moller Auto UAB                      |                                  | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Mondelez Lietuva Production UAB      |                                  | Production                | Food and Beverage Industry                     |
| MONTO EU UAB                         | City Service SE                  | Real Estate Management    | Real Estate Management                         |
| Moodys Deutschland GmbH filialas     | MOODYS LITHUANIA UAB             | Financial Services        | Other                                          |
| MOODYS LITHUANIA UAB                 |                                  | Financial Services        | FinTech                                        |
| Moonlo UAB                           | Kilo grupė UAB                   | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| MTTC UAB                             |                                  | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Nacionalinis renovacijos fondas UAB  | City Service SE                  | Services                  | Services                                       |
| Nasdaq Clearing AB Vilniaus filialas | Nasdaq Vilnius AB                | Financial Services        | Other                                          |
| Nasdaq CSD SE Lietuvos filialas      | Nasdaq Vilnius AB                | Financial Services        | Other                                          |
| Nasdaq Vilnius AB                    |                                  | Financial Services        | FinTech                                        |
| Nasdaq Vilnius Services UAB          | Nasdaq Vilnius AB                | Financial Services        | Other                                          |

| Pavadinimas                                       | Grupė                            | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius                   |
|---------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| Nefold UAB                                        | Kilo grupė UAB                   | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales        |
| NEO Group UAB                                     |                                  | Production                | Plastic Industry                |
| Nestle Baltics UAB                                |                                  | Sales                     | Wholesale                       |
| NFQ Technologies UAB                              |                                  | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales        |
| NKT Lithuania UAB                                 |                                  | Financial Services        | Other                           |
| Nobia UAB                                         |                                  | Business Services         | Business Services               |
| Nordic Metrology Science UAB                      |                                  | Services                  | Services                        |
| Nortal UAB                                        |                                  | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales        |
| Norway Registers Development AS Lietuvos filialas | INVL Technology UTIB             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales        |
| Notus Trans UAB                                   | Hegelmann transportė UAB         | Business Services         | Business Services               |
| Novartis Baltics SIA Lietuvos filialas            |                                  | Sales                     | Pharmaceutical Offices          |
| Novian pro UAB                                    | INVL Technology UTIB             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales        |
| Novian systems UAB                                | INVL Technology UTIB             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales        |
| Novo Nordisk Pharma UAB                           |                                  | Sales                     | Pharmaceutical Offices          |
| NRD Digital UAB                                   | INVL Technology UTIB             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales        |
| OBDeleven UAB                                     | Voltas Group UAB                 | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales        |
| Obeliu Distillery UAB Vilniaus degtinė filialas   | Vilniaus Degtinė UAB             | Production                | Food and Beverage Industry      |
| Olympic Casino Group Baltija UAB                  |                                  | Other                     | Other                           |
| Omnisend UAB                                      |                                  | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales        |
| Omniva LT Sorting UAB                             | Omniva LT UAB                    | Transport and Logistics   | Transport and Logistics         |
| Omniva LT UAB                                     |                                  | Transport and Logistics   | Transport and Logistics         |
| ONNINEN UAB                                       |                                  | Sales                     | Retail and Wholesale            |
| OP Corporate Bank plc Lietuvos filialas           |                                  | Financial Services        | Banking                         |
| Optomenas UAB                                     |                                  | Production                | Mechanical Engineering Industry |
| Orakulas Services UAB                             | Olympic Casino Group Baltija UAB | IT and Telecommunications | Other                           |
| Orivas UAB                                        |                                  | Sales                     | Pharmaceutical Offices          |
| Ovoko UAB                                         |                                  | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales        |

| Pavadinimas                          | Grupė                              | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius                        |
|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|
| Pakeira UAB                          | Apex Alliance Hotel Management UAB | Services                  | Services                             |
| Palangos vėtra UAB                   | Koncernas Achemos grupė UAB        | Services                  | Services                             |
| Papildai mitybai UAB                 | Kilo grupė UAB                     | Other                     | Other                                |
| Pasts UAB                            |                                    | Transport and Logistics   | Transport and Logistics              |
| Peikko Lietuva UAB                   |                                    | Production                | Metalworking Industry                |
| PERI UAB                             |                                    | Construction              | Construction                         |
| Pet City UAB                         |                                    | Sales                     | Retail                               |
| Philip Morris Lietuva UAB            |                                    | Production                | Food and Beverage Industry           |
| Pigu UAB                             |                                    | Sales                     | Retail                               |
| Pipelife Eesti AS Vilniaus filialas  |                                    | Sales                     | Wholesale                            |
| Pireka UAB                           | Infes UAB                          | Sales                     | Wholesale                            |
| Planas Chuliganas UAB                |                                    | Business Services         | Business Services                    |
| Premier Restaurants UAB              |                                    | Services                  | Services                             |
| Present Connection UAB               |                                    | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales             |
| Prie Nevėžio UAB                     | Kalnapičio - Tauro grupė UAB       | Production                | Food and Beverage Industry           |
| Primend UAB                          |                                    | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales             |
| Puratos Lithuania UAB                |                                    | Sales                     | Wholesale                            |
| PVcase UAB                           |                                    | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales             |
| Ramirent Baltic AS Vilniaus filialas |                                    | Services                  | Services                             |
| Raseinių kredito unija               | Jungtinė centrinė kredito unija    | Financial Services        | Banking                              |
| Rehau UAB                            |                                    | Sales                     | Wholesale                            |
| Renerga UAB                          | Koncernas Achemos grupė UAB        | Energy                    | Energy                               |
| RETAL Baltic Films UAB               | NEO Group UAB                      | Production                | Plastic Industry                     |
| RETAL Lithuania UAB                  | NEO Group UAB                      | Production                | Plastic Industry                     |
| REYNAERS ALUMINIUM UAB               |                                    | Production                | Production of Construction Materials |
| Rhea essentials UAB                  | Kilo grupė UAB                     | Other                     | Other                                |
| Rheinmetall Defence Lietuva UAB      |                                    | Services                  | Services                             |
| Rhenus Logistics UAB                 |                                    | Transport and Logistics   | Transport and Logistics              |
| Rickman Trade OU Lietuvos filialas   |                                    | Sales                     | Wholesale                            |

| Pavadinimas                                                             | Grupė                                | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius                                  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| Rimi Lietuva UAB                                                        |                                      | Sales                     | Retail                                         |
| RIMI Logistics UAB                                                      |                                      | Transport and Logistics   | Transport and Logistics                        |
| Robert Bosch UAB                                                        |                                      | Sales                     | Wholesale                                      |
| Roche Lietuva UAB                                                       |                                      | Sales                     | Pharmaceutical Offices                         |
| Rocket Software Lithuania UAB                                           |                                      | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Roquette Amilina UAB                                                    |                                      | Production                | Food and Beverage Industry                     |
| Ruukki Products AS                                                      |                                      | Production                | Metalworking Industry                          |
| Samsung Electronics Lithuania Samsung Electronics Baltics SIA atstovybė |                                      | Sales                     | Retail and Wholesale                           |
| Sanatorija Belorus VŠĮ                                                  |                                      | Public Sector             | Public Sector                                  |
| Sandoz Pharmaceuticals D.d. Filialas                                    |                                      | Sales                     | Pharmaceutical Offices                         |
| Santa Monica Networks UAB                                               |                                      | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Scandagra UAB                                                           |                                      | Sales                     | Wholesale                                      |
| Scania Lietuva UAB                                                      |                                      | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Schindler-liftas UAB                                                    |                                      | Services                  | Services                                       |
| SEB bankas AB                                                           |                                      | Financial Services        | Banking                                        |
| SEB Investicijų valdymas UAB                                            | SEB bankas AB                        | Financial Services        | Other                                          |
| SEB Life and Pension Baltic SE Lietuvos filialas                        | SEB bankas AB                        | Financial Services        | Insurance                                      |
| Servier Pharma UAB                                                      |                                      | Sales                     | Pharmaceutical Offices                         |
| Serviso kontraktų centras UAB                                           | Avitelos prekyba UAB                 | Services                  | Services                                       |
| Siemens Energy Oy Lietuvos filialas                                     |                                      | Sales                     | Retail and Wholesale                           |
| Siemens Healthcare Oy Lietuvos filialas                                 |                                      | Sales                     | Wholesale                                      |
| Siemens Mobility Oy Lietuvos filialas                                   |                                      | Transport and Logistics   | Transport and Logistics                        |
| Siemens Osakeyhtio Lietuvos filialas                                    |                                      | Sales                     | Wholesale                                      |
| SK ID Solutions AS Lietuvos filialas                                    |                                      | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| Skandinaviska Enskilda Banken AB Vilniaus filialas                      | SEB bankas AB                        | Financial Services        | Banking                                        |
| Skolos Lt UAB                                                           | City Service SE                      | Services                  | Services                                       |
| SLOV services UAB                                                       | Advokatų profesinė bendrija Sorainen | Business Services         | Business Services                              |
| SmartPosti UAB                                                          |                                      | Transport and Logistics   | Transport and Logistics                        |
| Softera Baltic UAB                                                      |                                      | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |

| Pavadinimas                                  | Grupė                              | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius              |
|----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Soli Tek cells UAB                           | BOD Group UAB                      | Production                | Electronics Industry       |
| Soli Tek R&D UAB                             | BOD Group UAB                      | Production                | Other                      |
| Solitekas LT UAB                             | BOD Group UAB                      | Production                | Electronics Industry       |
| SOS vaikų kaimų Lietuvoje draugija           |                                    | Services                  | Services                   |
| Spine Revolution UAB                         | Kilo grupė UAB                     | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales   |
| Sportai UAB                                  |                                    | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales   |
| SRP projektas UAB                            | Fegda grupė UAB                    | Construction              | Construction               |
| Startuolių Platforma VšĮ                     | Swedbank AB                        | Financial Services        | Other                      |
| STEVELA Lietuvos ir Vokietijos UAB           |                                    | Production                | Metalworking Industry      |
| StrongPoint UAB                              |                                    | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales   |
| Swedbank AB                                  |                                    | Financial Services        | Banking                    |
| Swedbank AB Lietuvos filialas                | Swedbank AB                        | Financial Services        | Banking                    |
| Swedbank Baltics AS (Lithuania)              | Swedbank AB                        | Financial Services        | Other                      |
| Swedbank Investicijų Valdymas UAB            | Swedbank AB                        | Financial Services        | Other                      |
| Swedbank Life Insurance SE Lietuvos filialas | Swedbank AB                        | Financial Services        | Insurance                  |
| Swedbank Lizingas UAB                        | Swedbank AB                        | Financial Services        | Other                      |
| Swedbank P&C Insurance AS Lietuvos filialas  | Swedbank AB                        | Financial Services        | Insurance                  |
| Swedbank Robur Fonder AB Lietuvos filialas   | Swedbank AB                        | Financial Services        | Other                      |
| Svenheim UAB                                 |                                    | Production                | Furniture Industry         |
| Swixx Biopharma UAB                          |                                    | Sales                     | Pharmaceutical Offices     |
| Šilutės Rambynas ABF                         | ŽEMAITIJOS PIENAS AB               | Production                | Food and Beverage Industry |
| Švyturys - Utenos alus UAB                   |                                    | Production                | Food and Beverage Industry |
| Zanavykų bankelis kredito unija              | Jungtinė centrinė kredito unija    | Financial Services        | Banking                    |
| Zenitechas UAB                               |                                    | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales   |
| Zentiva Group a.s. Lietuvos filialas         |                                    | Sales                     | Pharmaceutical Offices     |
| ZIGO Tech UAB                                | ITCC Group UAB                     | Production                | Metalworking Industry      |
| Žemaitijos būstas UAB                        | City Service SE                    | Services                  | Services                   |
| ŽEMAITIJOS PIENAS AB                         |                                    | Production                | Food and Beverage Industry |
| Žemės ūkio kooperatyvas Pienas LT            |                                    | Production                | Food and Beverage Industry |
| Tala LT UAB                                  | Apex Alliance Hotel Management UAB | Services                  | Services                   |

| Pavadinimas                           | Grupė                       | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius            |
|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Tamro UAB                             |                             | Sales                     | Pharmaceutical Offices   |
| Techtank UAB                          | Kilo grupė UAB              | Sales                     | Retail                   |
| Telemarketing UAB                     |                             | Sales                     | Retail                   |
| Telia Global Services Lithuania UAB   |                             | IT and Telecommunications | Telecommunication        |
| Telia Lietuva AB                      |                             | IT and Telecommunications | Telecommunication        |
| Teva Baltics UAB                      |                             | Sales                     | Pharmaceutical Offices   |
| TG LAB UAB                            |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| Thermo Fisher Scientific Baltics UAB  |                             | Production                | Chemical Industry        |
| Tieto Lietuva UAB                     |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| TILDE INFORMACINĖS TECHNOLOGIJOS UAB  |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| Tilsta UAB                            | Fegda grupė UAB             | Construction              | Construction             |
| Toughlex UAB                          |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| Trans Compass UAB                     | Hegelmann transportė UAB    | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Transachema UAB                       |                             | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| TransferGo Lithuania UAB              |                             | Financial Services        | FinTech                  |
| Transkelta UAB                        | Hegelmann transportė UAB    | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Travel Retail Vilnius UAB             |                             | Sales                     | Retail                   |
| Turto bankas VĮ                       |                             | Real Estate Management    | Real Estate Management   |
| Twoday UAB                            |                             | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales |
| UMP technika UAB                      | Baltic-American Concord UAB | Production                | Metalworking Industry    |
| Unifiedpost UAB                       |                             | Business Services         | Business Services        |
| Universalūs medžio produktai UAB      | Baltic-American Concord UAB | Production                | Wood Industry            |
| Unlimited Carrier UAB                 |                             | Transport and Logistics   | Transport and Logistics  |
| Užmojai su garantijomis UAB           | Baltic-American Concord UAB | Production                | Wood Industry            |
| Užstato sistemos administratorius VŠĮ |                             | Services                  | Services                 |
| Wargaming Vilnius UAB                 |                             | IT and Telecommunications | Other                    |

| Pavadinimas                                   | Grupė                              | Pagrindinis sektorius     | Sub-sektorius                                  |
|-----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| Veho Lietuva UAB                              |                                    | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Wellnity UAB                                  | Kilo grupė UAB                     | Other                     | Other                                          |
| VIA 3L LT UAB                                 |                                    | Transport and Logistics   | Transport and Logistics                        |
| Viada LT UAB                                  |                                    | Sales                     | Retail and Wholesale                           |
| Viatriš UAB                                   |                                    | Sales                     | Pharmaceutical Offices                         |
| Viena sąskaita UAB                            | Julianus Inkaso UAB                | Financial Services        | Other                                          |
| Vilniaus atliekų sistemos administratorius SĮ |                                    | Public Sector             | Public Sector                                  |
| Vilniaus Degtinė UAB                          |                                    | Production                | Food and Beverage Industry                     |
| Vilniaus duona UAB                            |                                    | Production                | Food and Beverage Industry                     |
| Vilniaus pakuotė UAB                          |                                    | Production                | Packaging Industry                             |
| Vilniaus paukštynas AB                        | Akola Group AB                     | Production                | Food and Beverage Industry                     |
| Vilniaus SOS vaikų kaimas VŠĮ                 | SOS vaikų kaimų Lietuvoje draugija | Services                  | Services                                       |
| Vilniaus vandenys UAB                         |                                    | Infrastructure            | Infrastructure                                 |
| Vilniaus vystymo kompanija UAB                |                                    | Real Estate Management    | Real Estate Management                         |
| Wilo Lietuva UAB                              |                                    | Sales                     | Wholesale                                      |
| Viltechmeda UAB                               |                                    | Production                | Other                                          |
| Vinted UAB                                    |                                    | IT and Telecommunications | Other                                          |
| Visma Tech UAB                                |                                    | IT and Telecommunications | IT and IT Solution Sales                       |
| voestalpine Railway Systems Lietuva UAB       |                                    | Production                | Metalworking Industry                          |
| Volfas Engelman AB                            |                                    | Production                | Food and Beverage Industry                     |
| Volvo Lietuva UAB                             |                                    | Sales                     | Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales |
| Worldline Lietuva UAB                         |                                    | Financial Services        | FinTech                                        |
| Vykom UAB                                     |                                    | Transport and Logistics   | Transport and Logistics                        |
| YIT Lietuva UAB                               |                                    | Construction              | Construction                                   |
| Anonymous                                     | Anonymous                          | Production                | Electronics Industry                           |
| Anonymous                                     | Anonymous                          | Business Services         | Business Services                              |
| Anonymous                                     | Anonymous                          | Sales                     | Wholesale                                      |
| Anonymous                                     | Anonymous                          | Sales                     | Retail and Wholesale                           |
| Anonymous                                     | Anonymous                          | Sales                     | Retail                                         |
| Anonymous                                     | Anonymous                          | Sales                     | Retail                                         |

| Pavadinimas | Grupė     | Pagrindinis sektorius | Sub-sektorius |
|-------------|-----------|-----------------------|---------------|
| Anonymous   | Anonymous | Services              | Services      |
| Anonymous   | Anonymous | Financial Services    | Other         |

## PRIEDAS B - TERMINAI

| Terminas                                             | Apibrėžimas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pareigybių šeima</b>                              | Panašaus turinio darbų grupė pagal Pareigybių katalogą.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Pareigybių šeimos lygis</b>                       | Pareigybių Kataloge pareigybių šeimos buvo suskirstytos į skirtingus lygius pagal sudėtingumą, atsakomybes ir nustatytus reikalavimus. Lygmens skaičius yra svarbus tik toje pačioje pareigybių šeimoje ir šio lygio reikšmė neturi sutapti su kitų pareigybių šeimų tokiais pačiais lygiais.                                                                     |
| <b>Pareigybės vertė balais</b>                       | Santykinė pareigybės vertė balais. Kiekvienas pareigybių šeimos lygis turi vertę išreiškiamą balais, todėl pareigybės panašiu turiniu skiriasi.                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Bazinis mėnesinis atlygis</b>                     | Darbo sutartyje numatytas bruto mėnesinis atlygis. Į mėnesinį bazinį atlygį įeina fiksuoti priedai už mobilumą, stažą, kvalifikacijos lygį, kompetenciją. Į jį neįeina papildomas užmokestis už naktinį darbą ar viršvalandžius, atostogos ar paskatas.                                                                                                           |
| <b>Garantuotos piniginės išmokos</b>                 | Išmokos mokamos sutartomis sąlygomis (nereikalaujama įstatymų numatyta tvaka, mokamos reguliariai). Neįtraukite duomenų, kurie jau yra įtraukti į valandinį ar mėnesinį bazinį atlygį (kvalifikacija, įgūdžiai ir kt.).                                                                                                                                           |
| <b>Bazinis metinis atlygis</b>                       | Mėnesinis bazinis atlygis * 12 + Bazinis valandinis atlygis * 168 * 12 + Garantuotos piniginės išmokos.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Įstatymų numatytos išmokos</b>                    | Įstatymų numatytos išmokos. Šios išmokos yra mokamos, jei dirbama naktinių pamainų metu, savaitgaliais ar švenčių dienomis ir pan. Į įstatymų numatytas išmokas viršvalandžiai nėra įtraukiami.                                                                                                                                                                   |
| <b>Priedai už pardavimus</b>                         | Priedai už pardavimus arba už pardavimo tikslų įvykdymą. Priedai už pardavimus gali būti mokami skirtingu reguliarumu.                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Trumpalaikiai priedai</b>                         | Kintamasis (negarantuotas) užmokestis, priklausantis nuo asmeninių, komandinių ar organizacinių veiklos rezultatų ir yra mokamas kas mėnesį, ketvirtį, pusmetį ar metus. Tikslai darbuotojui yra aiškiai nustatyti ir žinomi. Kintamieji priedai yra išmokami, jei užduotys yra įvykdytos arba rezultatai pranoksta lūkesčius.                                    |
| <b>Trumpalaikiai/pardavimų priedai nuo tikslo</b>    | Tikslinė premija procentais nuo metinio bazinio atlyginimo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Didžiausia trumpalaikių/pardavimų priedų suma</b> | Maksimali premijos suma procentais nuo metinio bazinio atlyginimo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Ilgalaikiai priedai</b>                           | Kintamasis (negarantuotas) atlygis, priklausantis nuo asmeninių, komandinių ar organizacinių veiklos rezultatų. Tikslai darbuotojui yra aiškiai nustatyti ir žinomi. Ilgalaikiai priedai yra išmokami, jei užduotys yra įvykdytos arba rezultatai pranoksta lūkesčius. Ilgalaikiai reiškia ilgesnį nei vienerių metų laikotarpį už kurį bus paskaičiuoti priedai. |
| <b>Visi metiniai mokėjimai</b>                       | Metinis bazinis atlygis + Įstatymų numatytos išmokos + Priedai už pardavimus + Kintami trumpalaikiai priedai + Ilgalaikiai priedai.                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>PS/OS</b>                                         | Pareigybių skaičius (PS) ir organizacijų skaičius (OS) analizėje.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Vidurkis</b>                                      | Aritmetinis svertinis vidurkis, kuris gaunamas susumavus visas reikšmes ir padalijus sumą iš bendro jų skaičiaus.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>90% decilis</b>                                   | 90% atlygių yra mažesni už pateiktą vertę.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>75% kvartilis</b>                                 | 75% atlygių yra mažesni už pateiktą vertę.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Mediana</b>                                       | Vidurinė vertė visų atlygių eilėje, kurioje visos vertės yra išdėstytos nuo didžiausios iki mažiausios. Lygiai 50% atlyginimų yra didesni, o 50% mažesni už pateiktą vertę.                                                                                                                                                                                       |
| <b>25% kvartilis</b>                                 | 25% atlygių yra mažesni už pateiktą vertę.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## PRIEDAS C - ANALITINIS PAREIGYBIŲ VERTINIMO METODAS

*Analitinis darbų palyginimas yra metodas, leidžiantis treniruotiems vertintojams palyginti ir įvertinti vieno darbo svarbą su kitais darbais. Šis metodas yra apibūdintas Fontes vadove apie intelektinių ir fizinių darbų palyginimą. Šis metodas buvo sukurtas ir plėtotas Figure, paremtas ILO rekomenduojamu metodu. Jis naudojamas visose trejose Baltijos šalyse.*

*Analitinis darbų palyginimo metodas yra universalus ir gali būti naudojamas kiekvienoje organizacijoje esantiems darbams. Palyginus su darbų šeimų klasifikacijos metodu, analitinis metodas yra tikslesnis ir leidžiantis palyginti bei įvertinti tas pozicijas, apie kurias darbo rinkoje apibūdinimo informacijos yra mažai. Fontes analitinio darbų palyginimo metodo ir darbų šeimų klasifikacijos metodo mastai yra suderinami.*

| Kriterijus                           | Apibūdinimas                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Išsilavinimas</b>                 | Išsilavinimas, reikalingas užduotims atlikti.                                                                                                                                                                                        |
| <b>Profesinė patirtis</b>            | Darbui atlikti reikalinga patirtis. Balų dydis priklauso nuo dviejų veiksnių: 1) patirties atitinkamoje srityje ir 2) atitinkamos profesijos patirties (pvz., vadybos, projektų valdymo ir kt.).                                     |
| <b>Darbo sudėtingumas</b>            | Darbo aplinkos, darbo metodų ir užduočių mastas bei darbo proceso sudėtingumas.                                                                                                                                                      |
| <b>Protinis darbo krūvis</b>         | Problemų sprendimo ir sprendimų priėmimo proceso sudėtingumas; alternatyvų, į kurias reikia atsižvelgti ieškant sprendimų, skaičius; informacijos, kurią reikia apdoroti, kiekis; kūrybiškumas, reikalingas ieškant naujų sprendimų. |
| <b>Bendradarbiavimas ir valdymas</b> | Valdymo, koordinavimo ir bendradarbiavimo apimtis ir ypatumai.                                                                                                                                                                       |
| <b>Atsakomybė už darbo procesus</b>  | Visų procesų, kuriuos turi valdyti atitinkamas darbuotojas, apimtis ir struktūrinių padalinių, patenkančių į šios pareigybės atsakomybės sferą, kiekis.                                                                              |
| <b>Atsakomybė už sprendimus</b>      | Parodo pozicijoje priimtų sprendimų poveikio įtaką ir mastą.                                                                                                                                                                         |
| <b>Darbo metodai</b>                 | Darbo proceso mechanizacijos ir automatizavimo lygis (vertinama tik tuomet, jei fizinis darbo krūvis yra numatytas darbuotojo darbo užduotims atlikti).                                                                              |
| <b>Fizinis darbo krūvis</b>          | Iš darbuotojo reikalaujamos kasdienės fizinės pastangos (vertinama tik tuomet, jei fizinis darbo krūvis yra numatytas darbuotojo darbo užduotims atlikti).                                                                           |
| <b>Darbo sąlygos</b>                 | Darbe lydinčių kenksmingų ir stresą keliančių veiksnių kiekis ir lygis.                                                                                                                                                              |