



EESTI PALGAUURING EESTI 2026

AUTORIÕIGUS

Käesolev eksemplar kuulub ainult allpool nimetatud organisatsioonile ja selle sisu ning andmeid ei ole õigust levitada, edasi anda või kasutada ärilisel eesmärgil ükskõik millisel viisil ilma Fontes Palgakonsultatsioonid OÜ kirjaliku loata.

Eksemplari omanik on:

© Figure Baltic Advisory 2026. All rights reserved.

LÜHIKOKKUVÕTE 2026

**532**

osales 2026. aasta uuringus

**98126**

palgaandmed on antud raporti aluseks

**4.5%**

keskmine prognoositud kuu põhipalga muutus organisatsioonide puhul, kes muutust prognoosisid 4.7 aasta kogutasu muutus viimase 12 kuu jooksul

**90%**

organisatsioonidest planeerib kuu põhipalga tõstmist, 90 organisatsioonidest planeerib kuu põhipalga tõstmist

**50%**

organisatsioonidest kasvas viimase 12 kuu jooksul töötajate arv. 37% organisatsioonidest töötajate arv vähenes. 13% organisatsioonidest töötajate arv jäi samaks.

**12%**

on keskmine vabatahtlik tööjõuvoolavus viimase 12 kuu jooksul, keskmine koguvoolavus on 18%

**56%**

organisatsioonidest planeerib aasta lõpuks oma töötajate arvu suurendamist. 15% organisatsioonidest jääb töötajate arv samaks ja 29% organisatsioonidest planeerib töötajate arvu vähendamist

**85%**

organisatsioonide tasupaketti kuuluvad lühiajalised tulemustasud, 47% organisatsioonidest pakub müügiboonusid ja 10% pakub pikaajalisi tulemustasusid

**63%**

töötajatest said möödunud 12 kuu jooksul vähemalt ühte tüüpi muutuvat tulemustasu. 56% töötajatest said lühiajalist tulemustasu ja preemiaid, 6% töötajatest said müügiboonusid ja 4% töötajatest pikaajalisi tulemustasusid

**1206EUR**

on keskmine soodustuste eelarve ühe töötaja kohta aastas. Töölised - 886EUR, spetsialistid - 1335EUR, juhid - 1398EUR

TABLE OF CONTENTS

UURINGU METOODIKA	4
OSALENUD ORGANISATSIOONIDE ISELOOMUSTUS	5
PALGAMUUTUSED	9
Palgamuutuste prognoosid	18
Tasusüsteem	20
Palkade ülevaatamine	25
Personalieelarve	28
PALGATASEMED	31
Põhipalk/ Aastapalk	36
Põhipalga benchmark	40
Algpalgad	46
TASU OSAD	50
Müügiboonused	50
Lühiajalised tulemustasud	52
Pikaajalised tulemustasud	53
Ületunnid ja tööaeg	58
SOODUSTUSED JA HÜVED	59
Soodustuste poliitika	63
Töövahenditega seotud soodustused	66
Töövahenditega seotud soodustused - autod	70
Soodustused töö ja isikliku elu tasakaalu osas	79
Toit ja joogid	83
Transport	85
Töötajate toetamine ja areng	88
Rahalised soodustused ja toetused	91
Tervisekindlustus ja -soodustused	94
Muud kindlustused	100
Koolitused ja täiendõpe	103
VÕRDNE PALK	110
TRENDID	115
Tööjõu dünaamika	116
Tööjõuturg	118
Personalitöö alased väljakutsed	122
APENDIKS A - OSALEJATE NIMEKIRI	123
APENDIKS B - TERMINID	143
APENDIKS C - ANALÜÜTILINE HINDAMISMEETOD	144

UURINGU METOODIKA

Osalejate kaasamine ja sihtrühm

Palgauuringu eesmärgiks on anda igale osalenud organisatsioonile ülevaade nende organisatsiooni palgapositsioonist ning tasustamispõhimõtetest võrreldes teiste organisatsioonidega. Uuritud valim moodustati Eestis tegutsevate organisatsioonide baasilt. Selleks pöörduiti mitmesaja erinevas Eesti piirkonnas ja majandusharus tegeleva organisatsiooni poole.

Tegevusaladest on esindatud enamlevinud sektorid: tootmine, müük, finants, avalik teenistus, IT-telekommunikatsioon, ehitus ja mitmed muud. Uuring aitab jälgida ja hinnata tööjõuturul toimuvaid muutusi, teha objektiivseid tasustamisalaseid otsuseid ning määrata õige ja õiglane kompensatsioonipakett oma töötajatele.

Ametikohtade klassifitseerimine

Uuringusse esitatud palgaandmete vahel täpse võrdluse saamiseks on kõik organisatsioonides esindatud tööd klassifitseeritud spetsiaalsetesse tööperedesse (vastavalt funktsioonile) ja tasemetele (vastavalt vastutusele ja töö sisule) kasutades Figure Tööperede Kataloogi. Kõik tööperede tasemed on hinnatud kasutades Figure analüütilist hindamismeetodit (see 'VEEL' - Analüütiline Töö Hindamismeetod) mis tagab erinevate tööperede ja tasemete omavahelise võrdluse (tööväärtuspunktide alusel).

Hindamise aluseks olevad töökirjeldused on esitatud iga palgatabeli ees.

Palgaandmete kogumine ja analüüs

Palgainfo koguti kahel, teineteist täiendaval viisil: esiteks, organisatsioonidele täitmiseks saadetud palgatabelite, ning teiseks, organisatsiooni tasustamispoliitikat käsitleva küsimustiku kaudu.

Andmeid küsiti organisatsiooni kõikide töökohtade kohta (v.a tegevjuhid). Andmete kogumine, töötlus ja analüüs toimus ajavahemikus mai-august 2026. Kuu põhipalgad on välja toodud seisuga juuni 2026. Aasta kogupalk sisaldab endas ka eelmise perioodi (2025-2026) muutuvaid lühi- ja pikaajalisi tulemustasusid.

Tööperede ja tasemete palgamuutused on välja arvatud nii töötajatel, kelle ametikoht, ülesanded ja vastutus viimase aasta jooksul ei ole muutunud, kui ka neil töötajatel, kelle ametikoht, ülesanded ja vastutus muutusid võrreldes aastataguse perioodiga (nt töötavad kõrgemal või madalamal ametikohal, või suurenenud vastutuse, ülesannetega).

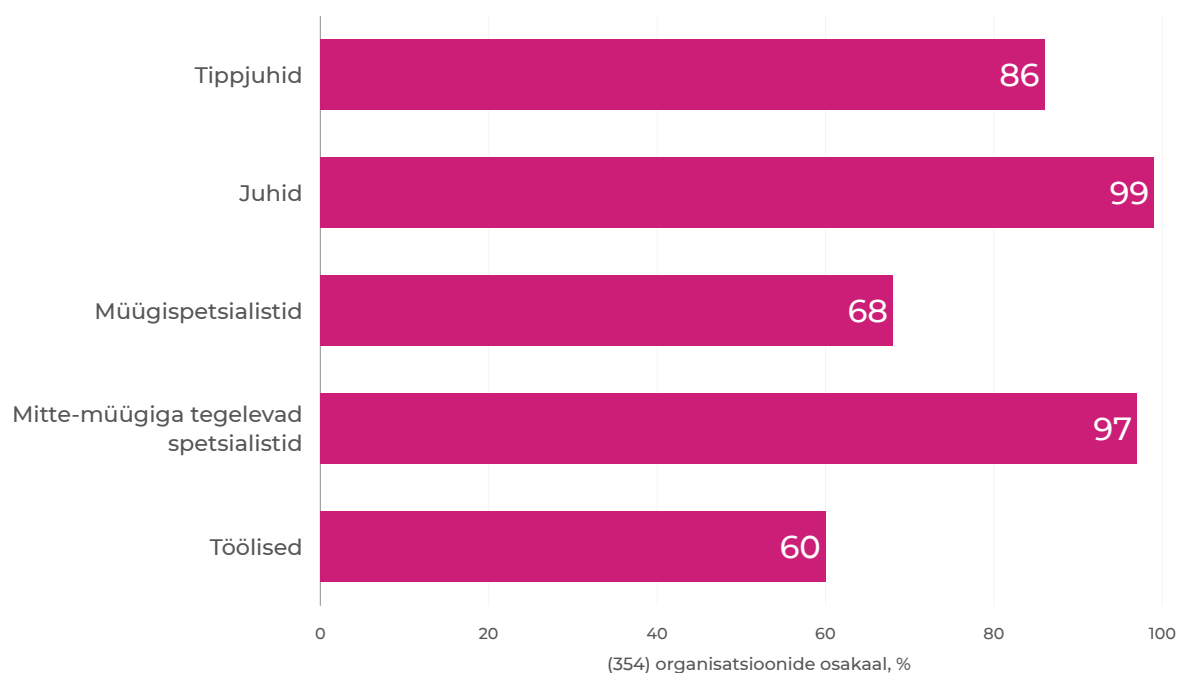
Lisaks detailsele palgainfole vastasid organisatsioonide esindajad ülevaatlikele küsimustele tasusüsteemi põhimõtete kohta. Küsimustik koosnes viiest suuremast teemaplokist, milleks olid organisatsiooni üldandmed, tasusüsteem, tasu osad (sh tulemustasu skeemid), soodustused ja täienduskoolitused, muud täiendavad küsimused. Elektroonselt kogutud andmed kontrolliti, vajadusel parandati ja ühtlustati. Statistiliseks andmeanalüüsiks kasutati statistikatarkvara RStudio Desktop 2022.02.3+492 ning tabelarvutusprogrammi MS Excel.

Küsimustiku vastuste statistilisel töötlemisel arvutati enamasti nende mediaanväärtus ja/või aritmeetiline keskmine, palgaandmete puhul lisaks asendikeskmised: 10% ja 90% detšiil ning 25% ja 75% kvartiil (see 'VEEL' - Analüütiline Töö Hindamismeetod). Tabelites ja joonistel toodud protsendid tähistavad enamasti vastuse osakaalu vastavale küsimusele saadud vastuste koguhulgast (arvesse ei ole võetud mittevastanuid).

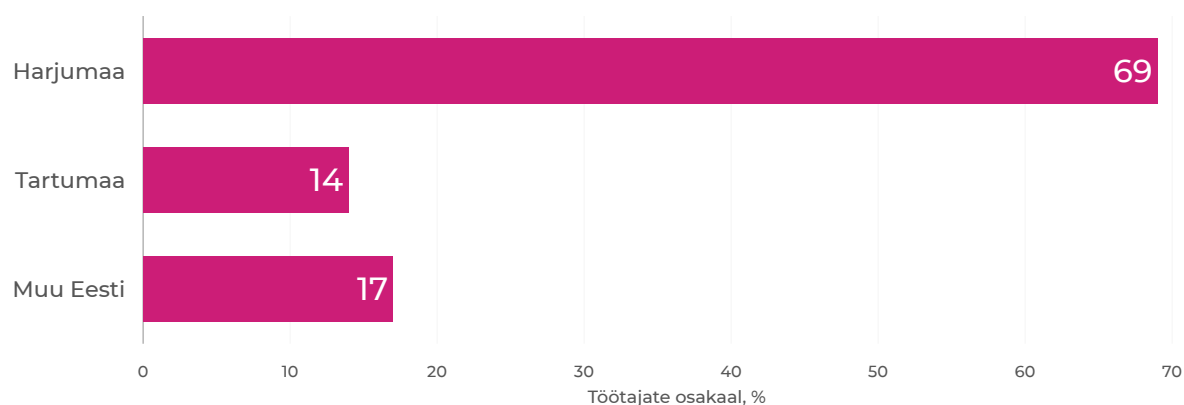
OSALENUD ORGANISATSIOONIDE ISELOOMUSTUS

2026. aasta Eesti Palgauuring osales 532 organisatsiooni. Kõik osalenud organisatsioonid täitsid palgatabeli ja neist 354 küsimustiku. Käesoleva aasta palgauuringu andmebaasis on 98126 töökoha palgaandmeid. 52% ametikohtades töötavad naised ja 48% ametikohtadest mehed. 69% töökohtadest asub Harjumaa, 31% mujal Eesti piirkondades. Uuringu raporti esimeses osas on osad analüüsid tehtud töötajate gruppide kaupa (täpsem jaotus alloleval joonisel 1). Tingituna organisatsioonide erinevast suurusest ja struktuurist on töötajate gruppide arv varieeruv.

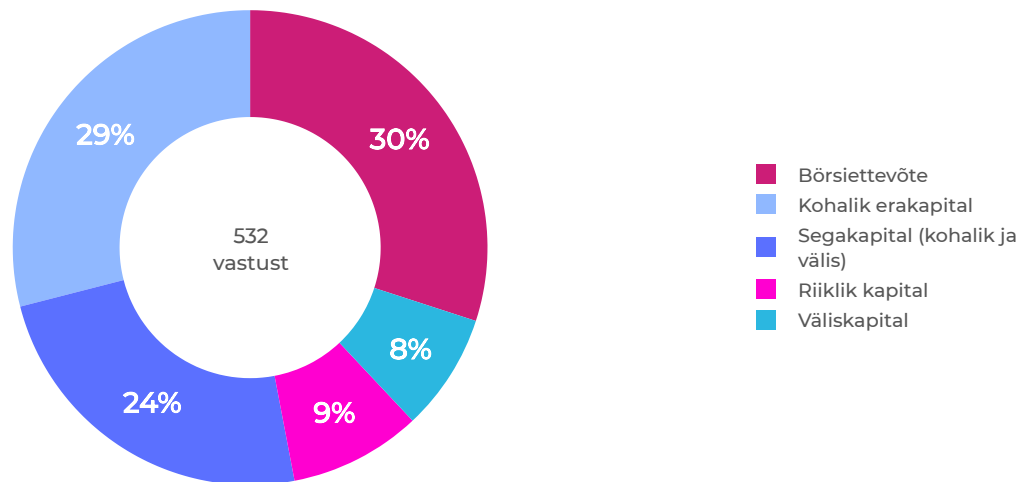
Joonis 1. Töötajate grupid organisatsioonides, % organisatsioonidest



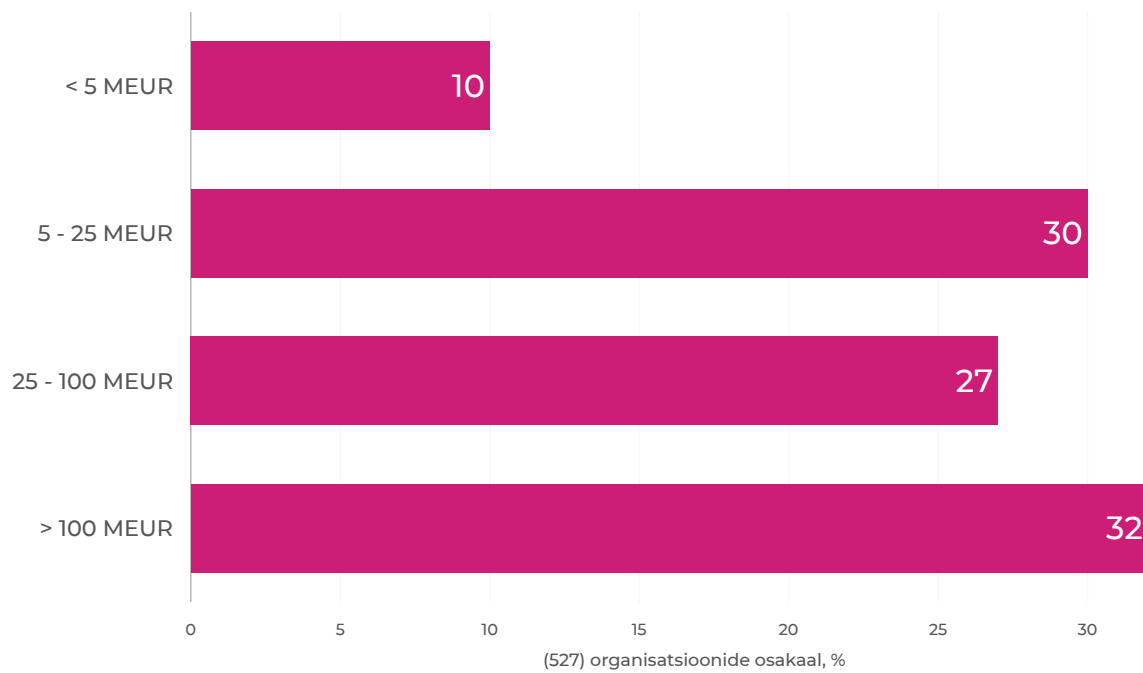
Joonis 2. Ametikohtade jaotumine maakondade järgi



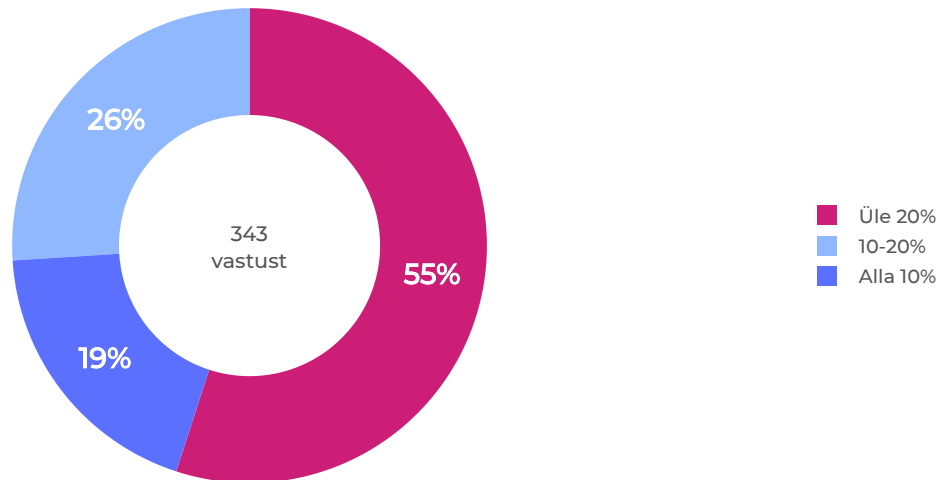
Joonis 3. Organisatsioonide jaotus kapitali päritolu järgi



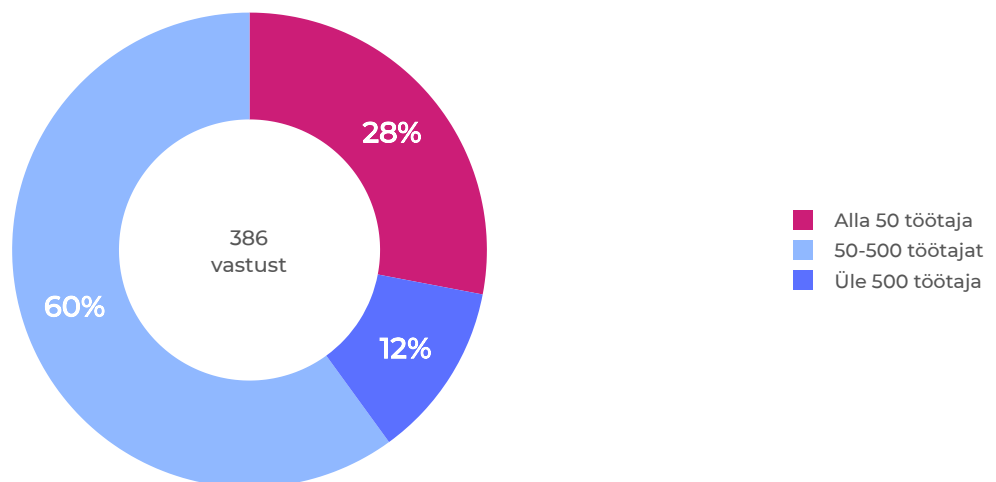
Joonis 4. Organisatsioonide jaotus müügitulu järgi



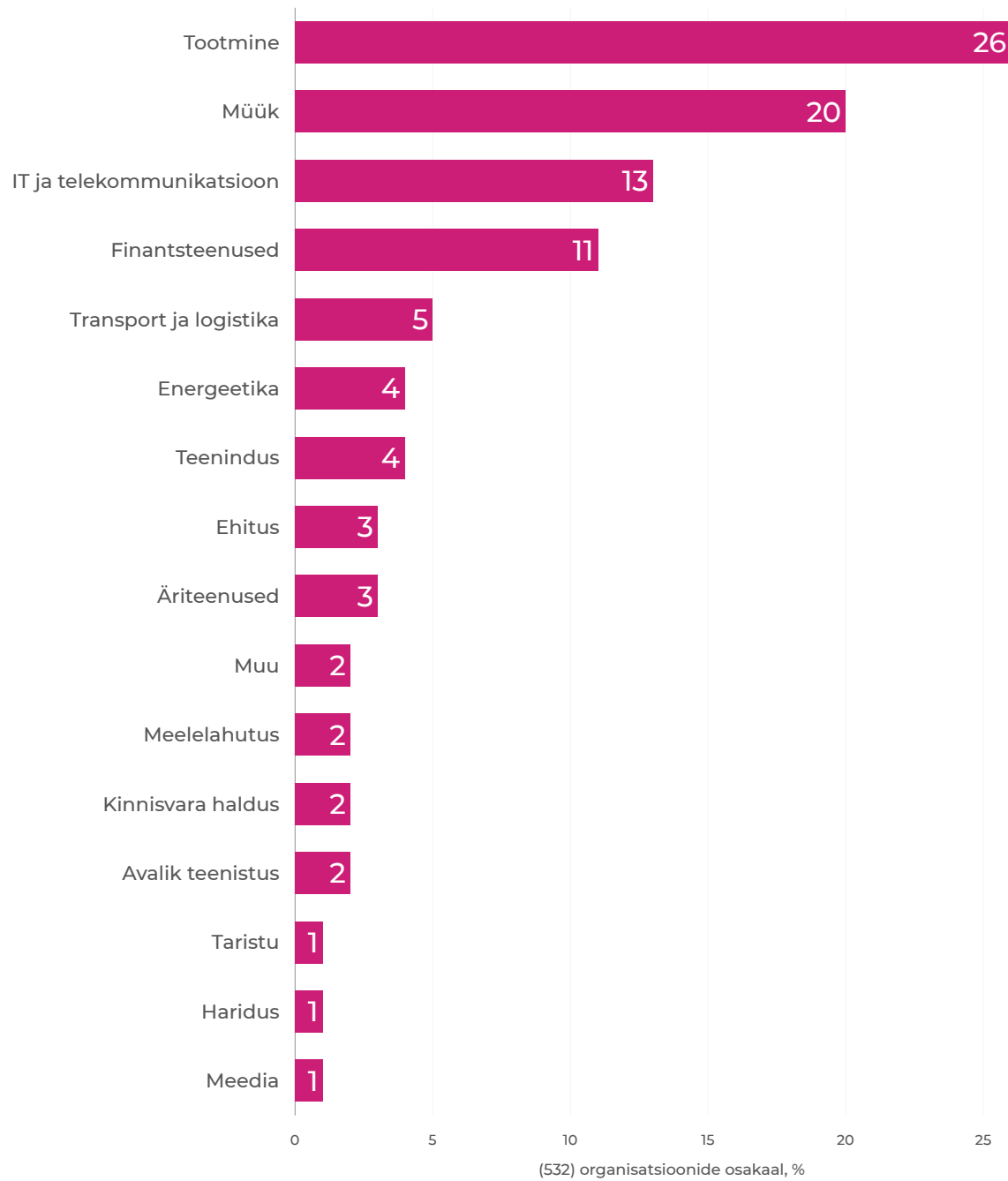
Joonis 5. Organisatsioonide jaotus tööjõukulude järgi (% müügitulust)



Joonis 6. Organisatsioonide jaotus töötajate arvu järgi (täistööaja ekvivalent (FTE))



Joonis 7. Organisatsioonide jaotus tegevusala järgi



APENDIKS A - OSALEJATE NIMEKIRI

Name	Top Sector	Sector
A. Le Coq AS	Production	Food and Beverage Industry
AAS BTA Baltic Insurance Company Eesti Filiaal	Financial Services	Insurance
AB "Lietuvos draudimas" Eesti filiaal	Financial Services	Insurance
ABB AS	Production	Electronics Industry
ACC Distribution OÜ	Sales	Wholesale
ACE Logistics Estonia AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
ACME Film OÜ	Sales	Wholesale
AdaCore Estonia OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Adcash OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
ADM Interactive OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Adven Eesti AS	Energy	Energy
Advokaadibüroo EY LAW OÜ	Business Services	Business Services
Advokaadibüroo Sorainen OÜ	Business Services	Business Services
Airport City AS	Real Estate Management	Real Estate Management
Akzo Nobel Baltics AS	Production	Chemical Industry
Aktiva Finance Group OÜ	Financial Services	Other
All Media Eesti AS	Media	Media
Allium UPI OÜ	Sales	Wholesale
AllSpark OÜ	Construction	Construction
Altero OÜ	Financial Services	Other
Anora Estonia AS	Production	Food and Beverage Industry
Antalis OÜ	Sales	Wholesale
Antista AS	Sales	Retail
APL Fresh Food OÜ	Entertainment	Entertainment
Apollo Group OÜ	Entertainment	Entertainment
Apollo Kauplused OÜ	Sales	Retail
Apollo Kino OÜ	Entertainment	Entertainment
Apollo Kohvikud OÜ	Entertainment	Entertainment
Apranga BEE OÜ	Sales	Retail
Apranga Estonia OÜ	Sales	Retail
Apranga HEST OÜ	Sales	Retail
Apranga MDE OÜ	Sales	Retail

Name	Top Sector	Sector
Apranga OÜ	Sales	Retail
Apranga PB Trade OÜ	Sales	Retail
Apranga ST Retail OÜ	Sales	Retail
AQ Trafotek AS	Production	Electrical Engineering Industry
Arco Vara AS	Real Estate Management	Real Estate Management
Arstikeskus Confido AS	Other	Other
Askend Estonia OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Aspidora AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Assiku Puit OÜ	Production	Wood Industry
AstraZeneca Eesti OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
Aurightec Estonia AS	Production	Electronics Industry
Auroom OÜ	Production	Wood Industry
Auvere Gaas OÜ	Production	Chemical Industry
AVAD Baltic OÜ	Sales	Wholesale
Avesco OÜ	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Baan Thai OÜ	Services	Services
Balcia Insurance SE Eesti filiaal	Financial Services	Insurance
Baltem AS	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Balti Spoon OÜ	Production	Wood Industry
Baltic Agro AS	Sales	Wholesale
Baltic Agro Machinery AS	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Baltic Premator OÜ	Production	Metalworking Industry
Barrus AS	Production	Wood Industry
BARS Elekter OÜ	Construction	Construction
Bayer OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
Begin OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Benefit AS	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Berlin-Chemie Menarini Eesti OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
Bestnet AS	Production	Metalworking Industry
BIGBANK AS	Financial Services	Banking
Bisly OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales

Name	Top Sector	Sector
BitWeb OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
BK Eesti OÜ	Sales	Wholesale
BLRT Era OÜ	Production	Metalworking Industry
BLRT Grupp AS	Production	Metalworking Industry
BLRT IK OÜ	Real Estate Management	Real Estate Management
BLRT Kinnisvara OÜ	Real Estate Management	Real Estate Management
BLRT Masinaehitus OÜ	Production	Metalworking Industry
BLRT Rekato OÜ	Production	Metalworking Industry
BLRT RPK OÜ	Business Services	Business Services
BLRT Toorik OÜ	Production	Mechanical Engineering Industry
BLRT Transiit OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
BLRT Valukoda OÜ	Production	Metalworking Industry
Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG Eesti filiaal	Sales	Pharmaceutical Offices
Bolt Operations OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Bolt Technology OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Bondora Group AS	Financial Services	FinTech
Breakwater Technology OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Budimex S.A.	Construction	Construction
Capital Mill OÜ	Real Estate Management	Real Estate Management
CGI Eesti OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Change Group AS	Financial Services	Other
Chemi-Pharm AS	Production	Chemical Industry
Circle K Eesti AS	Sales	Retail
Citadele banka Eesti filiaal AS	Financial Services	Banking
Citadele Leasing SIA Eesti Filiaal	Financial Services	Other
Citic Telecom CPC Estonia OÜ	IT and Telecommunications	Telecommunication
Cleveron AS	Production	Mechanical Engineering Industry
Click & Grow OÜ	Production	Electronics Industry
CMA CGM Global Business Services OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Compact Home OÜ	Production	Production of Construction Materials
Compensa Life Vienna Insurance Group SE	Financial Services	Insurance
Compensa Vienna Insurance Group, ADB Eesti filiaal	Financial Services	Insurance

Name	Top Sector	Sector
Coop Eesti Keskühistu	Sales	Retail and Wholesale
Coop Kindlustusmaakler AS	Financial Services	Insurance
Coop Liising AS	Financial Services	Other
Coop Pank AS	Financial Services	Banking
CPI Vertex Estonia OÜ	Production	Metalworking Industry
Creditstar International OÜ	Financial Services	FinTech
Cybercube Analytics Digital OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Cybernetica AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Datel AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
DAW Baltica Eesti filiaal SIA	Sales	Wholesale
Decathlon Lietuva UAB Eesti filiaal	Sales	Retail
Defendec OÜ	Production	Other
Defsecintel Solutions OÜ	Production	Mechanical Engineering Industry
Delfi Meedia AS	Media	Media
Depowise OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Dimedium OÜ	Sales	Wholesale
DPD Eesti AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
DSV Air & Sea AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
DSV Road AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Duo Media Networks OÜ	Media	Media
E-Betoonelement OÜ	Production	Production of Construction Materials
Eastman Specialties OÜ	Production	Chemical Industry
Eesti Energia AS	Energy	Energy
Eesti Keskkonnateenused AS	Services	Services
Eesti Killustik OÜ	Production	Production of Construction Materials
Eesti Liinirongid AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Eesti Loto AS	Entertainment	Entertainment
Eesti Pank	Financial Services	Banking
Eesti Post AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Eesti Rahvusringhääling	Media	Media
Eesti Raudtee AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Eesti Töötukassa	Public Sector	Public Sector
EKT Teed OÜ	Construction	Construction

Name	Top Sector	Sector
Elama Kindlustus AS	Financial Services	Insurance
Elcogen AS	Production	Chemical Industry
Elektrilevi OÜ	Energy	Energy
Elektrum Eesti OÜ	Energy	Energy
Elering AS	Energy	Energy
Elisa Eesti AS	IT and Telecommunications	Telecommunication
ELKO Eesti OÜ	Sales	Wholesale
Elme AS	Sales	Wholesale
Elme Messer Gaas AS	Production	Chemical Industry
Elme Metall OÜ	Sales	Wholesale
Elme TKS OÜ	Business Services	Business Services
Elme Trans OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Enefit Industry OÜ	Energy	Energy
Enefit Outotec Technology OÜ	Education	Education
Enefit OÜ	Energy	Energy
Enefit Power OÜ	Energy	Energy
Enersense AS	Energy	Energy
Ensto Estonia AS	Production	Electrical Engineering Industry
ERGO Insurance SE	Financial Services	Insurance
Ericsson Eesti AS	Production	Electronics Industry
Ernst & Young Baltic AS	Business Services	Business Services
Estanc AS	Production	Metalworking Industry
Estiko - Plastar AS	Production	Packaging Industry
EstNeti OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Estonian Cell AS	Production	Paper Industry
Estonian Plywood AS	Production	Wood Industry
Eventus Ehitus OÜ	Construction	Construction
Fazer Eesti OÜ	Production	Food and Beverage Industry
Fibinol Imavere OÜ	Production	Chemical Industry
Filter AS	Production	Mechanical Engineering Industry
Filter Plus OÜ	Production	Other
Filter Solutions OÜ	Production	Mechanical Engineering Industry
Finantsinspeksioon	Financial Services	Other
Finest AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales

Name	Top Sector	Sector
Finnair Business Services OÜ	Business Services	Business Services
Fiskostar OÜ	Sales	Wholesale
Fitek OÜ	Business Services	Business Services
FLIR Systems Estonia OÜ	Production	Electronics Industry
Flowit Estonia OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Fortaco Estonia OÜ	Production	Mechanical Engineering Industry
Foxway OÜ	Production	Electronics Industry
Frankenburg Technologies OÜ	Production	Other
Freudenberg Sealing Technologies OÜ	Production	Chemical Industry
Fujitsu Estonia AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Games Global Estonia OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Glamox AS	Production	Electronics Industry
Glassense AS	Production	Production of Construction Materials
Go3 Baltics AS	Media	Media
GPV Estonia AS	Production	Electronics Industry
Greiner Packaging AS	Production	Plastic Industry
Gren Eesti AS	Energy	Energy
Gren Tartu AS	Energy	Energy
Gren Viljandi AS	Energy	Energy
Gren Viru AS	Energy	Energy
GS Core OÜ	Financial Services	Other
Gunvor Services AS	Business Services	Business Services
GVP Invest Estonia OÜ	Services	Services
Hansaliin OÜ	Services	Services
Haridus- ja Teadusministeerium	Public Sector	Public Sector
Harju Elekter AS	Production	Electrical Engineering Industry
Harku Vallavalitsus	Public Sector	Public Sector
Helmes AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Henkel Balti Operations OÜ	Production	Chemical Industry
Henkel Balti OÜ	Sales	Wholesale
HHLA TK Estonia AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Hilding Anders Estonia AS	Production	Textile Industry
Hilti Eesti OÜ	Sales	Wholesale

Name	Top Sector	Sector
Hitachi Energy Estonia AS	Business Services	Business Services
Holm Bank AS	Financial Services	Banking
Hoolekandeteenused AS	Services	Services
HT Laevateenindus OÜ	Services	Services
HT Meelelahutus OÜ	Entertainment	Entertainment
Hurtigruten Estonia OÜ	Business Services	Business Services
HUUM OÜ	Production	Other
Ico Park OÜ	Real Estate Management	Real Estate Management
Icosagen AS	Other	Other
Icosagen Cell Factory OÜ	Other	Other
If P&C Insurance AS	Financial Services	Insurance
If P&C Insurance LTD (PUBL) Eesti filiaal	Financial Services	Insurance
Iglu OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Ignitis Eesti OÜ	Energy	Energy
IIZI Kindlustusmaakler AS	Financial Services	Insurance
Inbank AS	Financial Services	Banking
Inchcape Motors Estonia OÜ	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Infotark AS	Sales	Retail and Wholesale
Inission Tallinn OÜ	Production	Metalworking Industry
Inter Cars Eesti OÜ	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Interactive Brokers Software Services Estonia OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
INTRAC Eesti AS	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Ionisos Baltics OÜ	Services	Services
JELD-WEN Eesti AS	Production	Wood Industry
Julianus Inkasso OÜ	Financial Services	Other
Justiits- ja Digiministeerium	Public Sector	Public Sector
JYSK Linnen'n Furniture OÜ	Sales	Retail
Kaitseministeerium	Public Sector	Public Sector
Karisma Food OÜ	Sales	Wholesale
Karl Storz Video Endoscopy Estonia OÜ	Production	Other
Kaupmees & Ko AS	Sales	Wholesale
Kaupmees Grupp AS	Sales	Retail and Wholesale
Klick Eesti AS	Sales	Retail

Name	Top Sector	Sector
Kliimaministeerium	Public Sector	Public Sector
Kotryna OÜ	Sales	Retail
KPMG Baltics OÜ	Business Services	Business Services
Krah Pipes OÜ	Production	Plastic Industry
KredEx Krediidikindlustus AS	Financial Services	Insurance
Krediidiregister OÜ	Business Services	Business Services
Kroonpress AS	Production	Printing Industry
Kulinaaria OÜ	Production	Food and Beverage Industry
Kungla Investeeringu OÜ	Services	Services
Kärcher OÜ	Sales	Retail and Wholesale
Kühne + Nagel IT Service Centre AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
L'Oreal Baltic SIA Eesti filiaal	Sales	Wholesale
Lantmännen Unibake Estonia AS	Production	Food and Beverage Industry
Laomaailm AS	Sales	Wholesale
Legrand Estonia OÜ	Production	Electrical Engineering Industry
Lehepunkt OÜ	Sales	Wholesale
LEI Register OÜ	Financial Services	Other
Leibur AS	Production	Food and Beverage Industry
Lennuliiklusteeninduse AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Levira AS	IT and Telecommunications	Telecommunication
LHV Bank Ltd	Financial Services	Banking
LHV Finance AS	Financial Services	Other
LHV Kindlustus AS	Financial Services	Insurance
LHV Pank AS	Financial Services	Banking
LHV Paytech AS	Financial Services	Other
LHV Varahaldus AS	Financial Services	Other
Lidl Eesti OÜ	Sales	Retail
LIDO Eesti OÜ	Entertainment	Entertainment
Lincona Konsult AS	Sales	Retail and Wholesale
Linde Gas AS	Business Services	Business Services
Lindström OÜ	Services	Services
LMT Retail & Logistics SIA Eesti Filiaal	Services	Services
Loo Elekter AS	Energy	Energy
Lotus Timber OÜ	Production	Wood Industry

Name	Top Sector	Sector
LPP Estonia OÜ	Sales	Retail
Luminor Bank AS	Financial Services	Banking
Luminor Liising AS	Financial Services	Other
Luminor Pensions Estonia AS	Financial Services	Other
Lunden Food OÜ	Production	Food and Beverage Industry
Lääne-Tallinna Keskaigla AS	Other	Other
Magnetic MRO AS	Production	Mechanical Engineering Industry
Magnum AS	Sales	Wholesale
Magnum Dental OÜ	Sales	Wholesale
Magnum Logistics OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Magnum Medical OÜ	Sales	Wholesale
Magnum Veterinaaria AS	Sales	Wholesale
Mainor AS	Other	Other
Mainor Ülemiste AS	Real Estate Management	Real Estate Management
Makita Oy Eesti filiaal	Sales	Retail
Makron Estonia OÜ	Production	Mechanical Engineering Industry
Malwarebytes Estonia OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Marketex Marine OÜ	Production	Metalworking Industry
Marketex Offshore Constructions OÜ	Production	Metalworking Industry
MarkIT Holding AS	Sales	Retail
Maxima Eesti OÜ	Sales	Retail
MDC Max Daetwyler Eesti AS	Production	Mechanical Engineering Industry
Mediq Eesti OÜ	Sales	Wholesale
Meliva AS	Other	Other
Merck Serono OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
Mereabi OÜ	Production	Metalworking Industry
Merko Ehitus Eesti AS	Construction	Construction
Metaprint AS	Production	Metalworking Industry
Metrosert AS	Services	Services
Milrem AS	Production	Mechanical Engineering Industry
Mirion Technologies Selmic Baltic OÜ	Production	Electronics Industry
Modular Technologies OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
MySushi OÜ	Entertainment	Entertainment
Narva Soojusvõrk AS	Energy	Energy

Name	Top Sector	Sector
Nasdaq CSD SE Eesti filiaal	Financial Services	Other
NASDAQ Tallinn AS	Financial Services	Other
Nefab Packaging OÜ	Production	Packaging Industry
Net Group OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Nets Estonia AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Nett AS	Production	Wood Industry
Nobel Digital OÜ	Media	Media
Noblessner Arendus OÜ	Construction	Construction
Nordea Bank Abp Eesti filiaal	Financial Services	Banking
Nordecon AS	Construction	Construction
Norma AS	Production	Metalworking Industry
Nortal AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Novo Nordisk Estonia OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
NPM Narva OÜ	Production	Mechanical Engineering Industry
NPM Silmet OÜ	Production	Chemical Industry
O-I Estonia AS	Production	Packaging Industry
OB Holding 1 OÜ	Entertainment	Entertainment
OIXIO Digital AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
OIXIO IT AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Olerex Terminal AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Olympic Entertainment Group AS	Entertainment	Entertainment
Onninen AS	Sales	Wholesale
OP Corporate Bank plc Eesti filiaal	Financial Services	Banking
Orbis Oy Eesti Filiaal	Production	Electronics Industry
Orivas Estonia OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
Orkla Eesti AS	Production	Food and Beverage Industry
Orlen Eesti OÜ	Sales	Wholesale
OSHINO Electronics Estonia OÜ	Production	Electronics Industry
Ouman Estonia OÜ	Production	Electronics Industry
Paldiski Tsingipada AS	Production	Metalworking Industry
Paljassaare Kalatööstus AS	Production	Food and Beverage Industry
Palmako AS	Production	Wood Industry
Pandipakendi Automatiseeritud Käitlussüsteem OÜ	Services	Services

Name	Top Sector	Sector
Paragon Sleep AS	Production	Textile Industry
Parim Labs OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Pasts OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Paulig Estonia AS	Sales	Retail and Wholesale
Paywerk AS	Financial Services	Other
Pensionikeskus AS	Financial Services	Other
Perforce Software OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Pesmel Eesti AS	Production	Mechanical Engineering Industry
Pet City OÜ	Sales	Retail
Piletilevi PLG AS	Sales	Retail
Pipelife Eesti AS	Production	Plastic Industry
Playtech Estonia OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Politsei- ja Piirivalveamet	Public Sector	Public Sector
Port Noblessner OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Postimees Grupp AS	Media	Media
Premier Restaurants Eesti OÜ	Services	Services
Primend OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Print Best OÜ	Production	Printing Industry
Printall AS	Production	Printing Industry
Proekspert AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Promens Rõngu AS	Production	Plastic Industry
Puhastusimport OÜ	Sales	Wholesale
Puratos Estonia OÜ	Sales	Wholesale
Põhjala Brewing AS	Production	Food and Beverage Industry
Põhjala Retail OÜ	Services	Services
Qminder OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
R-S Osa Service OÜ	Production	Chemical Industry
Radius Machining OÜ	Production	Metalworking Industry
Ragn-Sells AS	Infrastructure	Infrastructure
Rahandusministeerium	Public Sector	Public Sector
Rahandusministeeriumi Infotehnoloogiakeskus_IKT	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Rail Baltic Estonia OÜ	Construction	Construction

Name	Top Sector	Sector
Raintree Systems OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Rait AS	Production	Wood Industry
Ramirent Baltic AS	Services	Services
Ramirent Modular Factory AS	Production	Wood Industry
Ramirent Shared Services AS	Business Services	Business Services
RangeForce OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Registrite ja Infosüsteemide Keskus_IKT	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Reimax Electronics OÜ	Production	Electronics Industry
Reitan Convenience Estonia AS	Sales	Retail
Reenerki Kaubanduse OÜ	Services	Services
Repligen Estonia OÜ	Production	Mechanical Engineering Industry
Richter Gedeon Vegyeszeti Gyar Reszvenytarsasag Eesti Filiaal	Sales	Pharmaceutical Offices
Rickman Trade OÜ	Sales	Wholesale
Riigi Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia Keskus_IKT	IT and Telecommunications	Other
Riigi Kinnisvara AS	Real Estate Management	Real Estate Management
Riigikantselei	Public Sector	Public Sector
Riigikontroll	Public Sector	Public Sector
Riigimetsa Majandamise Keskus	Production	Wood Industry
Rimi Eesti Food AS	Sales	Retail
RIMI Logistics OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Riverty Tech OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Robert Bosch OÜ	Sales	Wholesale
Roche Eesti OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
Runikon Retail OÜ (IKEA)	Sales	Retail
Rush Street Interactive Development Estonia OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Ruukki Products AS	Production	Metalworking Industry
Saarioinen Eesti OÜ	Production	Food and Beverage Industry
Saint-Gobain Glass Estonia SE	Production	Production of Construction Materials
Saku Õlletehase AS	Production	Food and Beverage Industry
Salvest AS	Production	Food and Beverage Industry
SAMI AS	Production	Mechanical Engineering Industry
SAMI Machinery OÜ	Sales	Wholesale

Name	Top Sector	Sector
SAMI Masinakeskus OÜ	Sales	Wholesale
SAMI Tootmine AS	Production	Metalworking Industry
Samsung Electronics Baltics SIA	Sales	Retail and Wholesale
Sandmani Grupi AS	Sales	Retail and Wholesale
Sandoz D.D. Eesti filiaal	Sales	Pharmaceutical Offices
Santa Maria AS	Production	Food and Beverage Industry
Saue Production OÜ	Production	Food and Beverage Industry
Saunasell OÜ	Production	Wood Industry
SCA Metsad Eesti AS	Sales	Wholesale
Scandagra Eesti AS	Production	Other
Scanfil OÜ	Production	Electronics Industry
Scania Eesti AS	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Scanweld AS	Construction	Construction
Scoro Software OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
SEB Heategevusfond MTÜ	Other	Other
SEB Life and Pension Baltic SE Eesti filiaal	Financial Services	Insurance
SEB Liising AS	Financial Services	Other
SEB Pank AS	Financial Services	Banking
SEB Varahaldus AS	Financial Services	Other
Security Software OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Selver AS	Sales	Retail
Servier Laboratories OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
Shore Link OÜ	Production	Electronics Industry
SIA Novartis Baltics Eesti filiaal VRE	Sales	Pharmaceutical Offices
Siemens Healthcare Oy Eesti filiaal	Sales	Retail and Wholesale
Siemens Osakeyhtiö Eesti filiaal	Sales	Wholesale
Silro Logistics OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Silsteve AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Siseministeerium	Public Sector	Public Sector
Siseministeeriumi infotehnoloogia- ja arenduskeskus_IKT	IT and Telecommunications	Other
Sixfold OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
SK ID Solutions AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales

Name	Top Sector	Sector
Skeleton Technologies OÜ	Production	Electronics Industry
Smarten Logistics AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
SmartPosti OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
SOL Baltics OÜ	Services	Services
Sound and Vision OÜ	Services	Services
SRINI OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
STADA Estonia OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
Stargate Hydrogen Solutions OÜ	Production	Electrical Engineering Industry
Starship Technologies OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
StayCool OÜ	IT and Telecommunications	Other
Stebby OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Stell Eesti AS	Real Estate Management	Real Estate Management
Stera Technologies AS	Production	Metalworking Industry
Stockmann AS	Sales	Retail
Stoneridge Electronics AS	Production	Electronics Industry
Sunorek AS	Production	Textile Industry
Swecon AS	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Swedbank AB Eesti filiaal	Financial Services	Banking
Swedbank AS (Estonia)	Financial Services	Banking
Swedbank Baltics AS (Estonia)	Financial Services	Other
Swedbank Investeerimisfondid AS	Financial Services	Other
Swedbank Life Insurance SE	Financial Services	Insurance
Swedbank Liising AS	Financial Services	Other
Swedbank P&C Insurance AS	Financial Services	Insurance
Swedbank Support OÜ	Financial Services	Other
Swixx Biopharma OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
Synerall AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Zentiva Group a.s. Eesti filiaal	Sales	Pharmaceutical Offices
Zone Media OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Tallink Duty Free AS	Sales	Retail and Wholesale
Tallink Fast Food OÜ	Services	Services
Tallink Grupp AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics

Name	Top Sector	Sector
Tallink Travel Club OÜ	Services	Services
Tallinn Airport GH AS	Services	Services
Tallinn Shipyard OÜ	Production	Metalworking Industry
Tallinna Lennujaam AS	Infrastructure	Infrastructure
Tallinna Linnatransport AS	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Tallinna Sadam AS	Infrastructure	Infrastructure
Tallinna Strateegiakeskus	Public Sector	Public Sector
Tallinna Teaduspark TEHNOPOOL SA	Real Estate Management	Real Estate Management
Tallinna Tehnikaülikool	Education	Education
Tallinna Vesi AS	Infrastructure	Infrastructure
Tallinna Ülikool	Education	Education
Tamro Eesti OÜ	Sales	Wholesale
Tanker Brewery OÜ	Production	Food and Beverage Industry
Tariston AS	Construction	Construction
Tarmetec OÜ	Production	Metalworking Industry
Tartu Ülikool	Education	Education
Tartu Ülikooli Kliinikum SA	Other	Other
Tehnomet Survey OÜ	Business Services	Business Services
Tele2 Eesti AS	IT and Telecommunications	Telecommunication
Telema AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Telia Eesti AS	IT and Telecommunications	Telecommunication
Thermory AS	Production	Wood Industry
Thred Systems AS	Production	Mechanical Engineering Industry
Tibnor Estonia AS	Production	Metalworking Industry
Tickmill Services OÜ	Financial Services	FinTech
Tieto Estonia AS	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Tikkurila AS	Sales	Wholesale
Tiksoja Puidugrupp AS	Production	Furniture Industry
TLG Hotell OÜ	Services	Services
TLG Stividor OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Transpordiamet	Public Sector	Public Sector
TREV-2 Grupp AS	Construction	Construction
Tridens AS	Sales	Wholesale

Name	Top Sector	Sector
Triogames OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Tulevara OÜ	Real Estate Management	Real Estate Management
Turnit OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
UAB Teva Baltics Eesti filiaal	Sales	Pharmaceutical Offices
Unifiedpost AS	Business Services	Business Services
UPM-Kymmene Otepää OÜ	Production	Wood Industry
Utilitas Eesti AS	Energy	Energy
Utilitas Tallinna Elektri jaam OÜ	Energy	Energy
Utilitas Tallinna Soojus AS	Energy	Energy
W.EG. Eesti OÜ	Sales	Wholesale
Vaimo OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Vapi People OÜ	Entertainment	Entertainment
Warmeston OÜ	Production	Wood Industry
Watercom OÜ	Construction	Construction
Webware OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Veho AS	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Veho Baltics OÜ	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Vene-Balti Sadam OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
Veriff OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Western Ships Agency OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
VG Estonia OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Viatris OÜ	Sales	Pharmaceutical Offices
Viciunai Baltic OÜ	Sales	Wholesale
VideoB OÜ	IT and Telecommunications	IT and IT Solution Sales
Wienerberger AS	Production	Production of Construction Materials
Viking Window AS	Production	Wood Industry
Viru Elektribandus AS	Sales	Wholesale
Viru Keemia Grupp AS	Production	Chemical Industry
Viru Keskus AS	Real Estate Management	Real Estate Management
Wise Payments Limited Eesti filiaal VRE	Financial Services	FinTech

Name	Top Sector	Sector
VKG Kaevandused OÜ	Production	Chemical Industry
VKG Logistika OÜ	Transport and Logistics	Transport and Logistics
VKG Oil AS	Production	Chemical Industry
Wolf Group OÜ	Production	Chemical Industry
Volvo Estonia OÜ	Sales	Cars and Heavy Machinery Sales and After-Sales
Woola OÜ	Production	Packaging Industry
Wärtsilä BLRT Estonia OÜ	Production	Metalworking Industry
Ülemiste Center OÜ	Real Estate Management	Real Estate Management
xChange AS	Financial Services	Other
Xolo OÜ	Financial Services	FinTech
YIT Eesti AS	Construction	Construction
Anonymous	Business Services	Business Services

APENDIKS B - TERMINID

Mõiste	Kirjeldus
Tööpere	Sisult sarnaste tööde rühm vastavalt Tööperede Kataloogile.
Tööpere tase	Tööperede kataloogis on tööpered jagatud erinevateks tasanditeks vastavalt nende keerukusele, vastutusele ja kehtestatud nõuetele. Taseme number on oluline ainult sama tööpere piires ja selle taseme väärtus ei pea langema kokku teiste tööperede sama taseme töökohtadega.
Töö väärtus punktides	Töö suhteline väärtus punktides. Igal tööpere tasemel on punktiväärtus, mis muudab tööd sisust olenevalt erinevaks.
Kuu põhipalk	Töölepingus sätestatud brutokuupalk. Igakuine põhipalk sisaldab fikseeritud lisatasusid liikuvuse, ametiaja, kvalifikatsioonitaseme ning pädevuse eest. See ei sisalda lisatasu öötöö või ületunnitöö eest, samuti ka puhkusetasu ega boonuseid.
Garanteeritud toetused	Kokkulepitud tingimustel makstavad toetused (mitte seadusega nõutud, regulaarselt makstavad). Ärge lisage andmeid, mis on juba lisatud tunni- või kuupalga sisse (kvalifikatsioon, oskused jne).
Aasta põhipalk	Kuu põhipalk * 12 + tunnipõhipalk * 168 * 12 + garanteeritud toetused.
Seadusejärgne lisatasu	Seadusega nõutav toetus. Neid toetusi makstakse, kui töö sisaldab õiseid vahetusi, töö nädalavahetustel või pühade ajal jne. Ei sisalda ületunnitöötasu.
Müügiboonused	Müügi stimuleerimine või müügieesmärgi täitmine. Müügistimuleid võidakse maksta erineva regulaarsusega.
Lühiajalised tulemustasud	Muutuvpalk (pole garanteeritud), mis sõltub üksikisiku, meeskonna või organisatsiooni tulemustest, mida makstakse kuu, kvartali, poolaasta või aasta alusel. Eesmärgid on töötajale selgelt seatud ja teada. Muutuvpalka makstakse, kui tööülesanded on saavutatud või töötulemused on olnud veelgi paremad.
Lühiajaliste tulemustasude ja preemiate target	Boonuse eesmärk protsendina aasta kogupalgast.
Lühiajaliste tulemustasude ja preemiate maksimum	Boonuse maksimum protsendina aasta kogupalgast.
Pikaajalised tulemustasud / Üle aastased arvestuslikud tulemustasud	Muutuvpalk (pole garanteeritud), mis sõltub üksikisiku, meeskonna või organisatsiooni tulemuslikkusest. Eesmärgid on töötajale selgelt seatud ja teada. Muutuvpalka makstakse siis, kui ülesanded on saavutatud või kui töötulemused on olnud veelgi paremad. Pensioniperiood on pikem kui üks aasta.
Aasta kogupalk	Aasta põhipalk + Seadusejärgsed toetused + Müügiboonused + Muutuvad pikaajalised tulemustasud + Arvutatud pikaajalised tulemustasud
Ta/Oa	Töökohtade arv (Ta) ja Organisatsioonide arv (Oa) analüüsis.
Keskmine	Aritmeetiline keskmine, mis on saadud kõikide väärtuste kokkuliitmise ja saadud summa väärtuste koguarvuga jagamise tagajärjel.
90% detšiil	90% palkadest on väiksemad kui antud väärtus.
75% kvartiil	75% palkadest on väiksemad kui antud väärtus.
Mediaan	Keskmine väärtus palkade järjestuses, mis on järjestatud madalaimast kõrgemani. Täpselt 50% palkadest on antud väärtusest madalamad ning 50% kõrgemad.
25% kvartiil	25% palkadest on väiksemad kui antud väärtus.

APENDIKS C - ANALÜÜTILINE HINDAMISMEETOD

Ametikohtade analüütiline hindamine* on tööde hindamise meetod, mille abil saab hinnata töö keerukust ning võrrelda seda ühtsel skaalal teiste töödega. Analüütiline ametikohtade hindamise meetodika on kirjeldatud Fontese Intellektuaalsete ja Füüsiliste Tööde hindamismetoodika käsiraamatus. Meetod on Fontese poolt välja töötatud ja edasi arendatud toetudes Rahvusvahelise Tööorganisatsiooni (ILO) soovitatud meetodile ning kasutusele võetud kolmes Balti riigis.

Analüütiline hindamismeetod sobib rakendamiseks igas organisatsioonis ja selle abil on võimalik hinnata praktiliselt kõiki erinevaid töid. Võrreldes tööperedesse klassifitseerimisega on eelkirjeldatud meetod täpsem ning saab hinnata ja võrrelda ka neid töid, mille jaoks sobivat tööperet pole. Fontese analüütilise hindamismeetodi tööde väärtuspunktide skaala ja tööperedesse klassifitseerimisel kasutusel olev skaala on ühilduvad.

Kriteeriumid	Kirjeldus
Haridus	Kirjeldab ülesannete täitmiseks vajalikku haridust.
Professionaalne kogemus	Kirjeldab tööks vajalikku kogemust. Punktide arv sõltub kahest tegurist: 1) Töökogemus vastavas valdkonnas ning 2) Töökogemus vastavas ametis (nt. juhtimine, projektijuhtimine, jne.).
Töö keerukus	Kirjeldab mil määral on kirjeldatud töökeskkonda, töö meetodeid ning ülesandeid, samuti ka tööprotsessi keerukust.
Vaimne pingutus	Kirjeldab otsustus- ning probleemide lahendamise protsessi keerukust; lahenduste leidmisel käsitletavate alternatiivide arv; Teabe hulk, mis vajab töötlemist, uute lahenduste otsimisel vajalik loovus.
Koostöö ning juhtimine	Kirjeldab juhtimise, koordineerimise ja koostöö ulatust ja omadusi.
Vastutus tööprotsesside eest	Kirjeldab kõigi vastava positsiooni poolt juhivate protsesside hulka, struktuuriüksuste ulatust ja arvu selle positsiooni vastutusalas.
Vastutus otsuste eest	Näitab, kui ulatuslikud on selle ametikoha poolt langetatud otsuste mõjud.
Töömeetodid	Kirjeldab tööprotsessi mehhaniseerimise ja automatiseerimise taset (hinnatakse füüsilise töö korral).
Füüsiline pingutus	Kirjeldab töötajalt nõutavat igapäevast füüsilist pingutust (hinnatakse füüsilise töö korral).
Töötingimused	Kirjeldab tööga kaasnevate ebatervislike ja stressi tekitavate tegurite hulka ja taset.